



**รายงานการติดตามประเมินผลแผนพัฒนา  
(พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐)  
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖  
(ตุลาคม ๒๕๖๕ – กันยายน ๒๕๖๖)**

**ของ  
องค์การบริหารส่วนตำบลหาดทราย  
ตำบลหาดทราย อำเภอลำปาง จังหวัดลำปาง**

**จัดทำโดย... คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา  
องค์การบริหารส่วนตำบลหาดทราย**

## คำนำ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๕๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตาม และประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนามี หน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้อง ดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตาม และประเมินผล แผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและ เสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือน ธันวาคม

ดังนั้น เพื่อให้เป็นไประเบียบกระทรวงมหาดไทยดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหาร ส่วนตำบลหาดยาย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ขึ้น เพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตาม ให้ นายกองค์การบริหารส่วนตำบลหาดยายทราบ คณะกรรมการฯหวังว่ารายงานผลการติดตามฉบับนี้จะสามารถ เป็น ประโยชน์อย่างยิ่งในการพัฒนาท้องถิ่น สามารถแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้ และประชาชนเกิดความพึงพอใจ สูงสุด

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา  
องค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย

## สารบัญ

เรื่อง	หน้า
บทสรุปสำหรับผู้บริหาร	ค-ฉ
ส่วนที่ ๑ บทนำ	๑-๘
ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผล	๙-๔๖
ส่วนที่ ๓ ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล	๔๗-๕๖
ส่วนที่ ๔ สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ	๕๗-๖๑

\*\*\*\*\*

**บทสรุปสำหรับผู้บริหาร**  
**รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย**  
**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖**

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติม ถึงฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนามีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้อง ดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้ จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบ ห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบ วันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ถือว่าเป็นกระบวนการสำคัญต่อการพัฒนาท้องถิ่น เพราะระบบการติดตามและประเมินผล เป็นเครื่องบ่งชี้ว่าแผนพัฒนาท้องถิ่นสามารถนำไปใช้ให้เกิดการพัฒนาที่มีประสิทธิภาพ สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างแท้จริง ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตาม : เป้าหมายหรือไม่ และทำให้ทราบถึงปัญหา อุปสรรค ข้อเสนอแนะในการดำเนินงาน เพื่อจะได้นำข้อมูลดังกล่าว ไปปรับปรุง แก้ไข และพัฒนาต่อไป

การพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น โครงสร้างงบประมาณตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ และแผนงานการดำเนิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ เป็นภาพสะท้อนที่ชัดเจนถึงการให้ความสำคัญของการพัฒนาในแต่ละยุทธศาสตร์ จำนวน ๗ ยุทธศาสตร์ คือ

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และสังคม
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านการเมือง การบริหาร
- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการส่งเสริม การลงทุนพาณิชย์กรรมและการท่องเที่ยว
- ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม
- ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านศาสนา ประเพณี วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น
- ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การพัฒนาด้านนโยบายสำคัญของรัฐบาล

และเป็นตัวชี้วัดประสิทธิผลของการพัฒนาว่าสามารถบรรลุวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ในด้านใดบ้าง ซึ่งจะพบว่ายุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านศาสนา ประเพณี วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น คิดเป็นร้อยละ ๖๙.๒๓ ได้รับมาจัดให้มีความสำคัญสูงมาก โดยได้รับการจัดสรรงบประมาณในสัดส่วนที่สูงสุด รองลงมา คือ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน คิดเป็นร้อยละ ๕๐.๘๐ และยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และสังคม คิดเป็นร้อยละ ๒๙.๓๐

ประสิทธิผลของการบริหารงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น โครงสร้างงบประมาณตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ และแผนงานการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ จำแนกข้อมูลการใช้จ่ายงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ รายยุทธศาสตร์ได้ดังนี้

**ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน** มีโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน ๖๑ โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน ๓๑ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๕๐.๘๐ โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน ๐ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๐ และโครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ จำนวน ๓๐ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๔๙.๒๐ โดยมีงบประมาณที่ได้รับจัดสรร จำนวน ๔,๑๓๖,๒๑๕ บาท และมีการเบิกจ่ายงบประมาณแล้ว จำนวน ๑๖,๑๙๐,๐๐๐ บาท (รวมใช้เงินสะสมและเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ)

**ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และสังคม** มีโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน ๕๘ โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน ๑๗ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๒๙.๓๐ โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน ๐ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๐ และโครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ จำนวน ๔๑ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๗๐.๗๐ โดยมีงบประมาณที่ได้รับจัดสรร จำนวน ๑๙,๐๓๘,๙๘๔.- บาท และมีการเบิกจ่ายงบประมาณแล้ว จำนวน ๑๐,๖๒๓,๔๗๕ บาท

**ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านการเมือง การบริหาร** มีโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน ๑๗ โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน ๓ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๗.๖๔ โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน ๐ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๐ และโครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ จำนวน ๑๔ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๘๒.๓๖ โดยมีงบประมาณที่ได้รับจัดสรร จำนวน ๑,๒๓๑,๐๒๐ บาท และมีการเบิกจ่ายงบประมาณแล้ว จำนวน ๗๘,๖๘๔ บาท

**ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการส่งเสริม การลงทุนพาณิชย์กรรมและการท่องเที่ยว** มีโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน ๑๗ โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน ๑ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๔.๒๘ โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน ๐ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๐ และโครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ จำนวน ๖ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๘๕.๗๒ โดยมีงบประมาณที่ได้รับจัดสรร จำนวน ๓๐,๐๐๐ บาท และมีการเบิกจ่ายงบประมาณแล้ว จำนวน ๒๐,๐๐๐ บาท

**ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม** มีโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน ๗ โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน ๐ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๐ โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน ๐ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๐ และโครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ จำนวน ๗ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ โดยมีงบประมาณที่ได้รับจัดสรร จำนวน ๑๐,๐๐๐ บาท และมีการเบิกจ่ายงบประมาณแล้ว จำนวน - บาท

**ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านศาสนา ประเพณี วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น** มีโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน ๑๓ โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน ๙ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๖๙.๒๓ โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน ๐ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๐ และโครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ จำนวน ๔ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๓๐.๗๗ โดยมีงบประมาณที่ได้รับจัดสรร จำนวน ๘๒๐,๐๐๐ บาท และมีการเบิกจ่ายงบประมาณแล้ว จำนวน ๗๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท

**ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การพัฒนาด้านนโยบายสำคัญของรัฐบาล** มีโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน ๑ โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน ๐ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๐ โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน - โครงการ คิดเป็นร้อยละ - และโครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ จำนวน ๑ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ โดยมีงบประมาณที่ได้รับจัดสรร จำนวน ๒๐,๐๐๐ บาท และมีการเบิกจ่ายงบประมาณแล้ว จำนวน - บาท

## ๑.๒ การวัดผลเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

### ๑.๒.๑ การวัดผลในเชิงปริมาณ

องค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย ได้ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย โดยการแจกแบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย พ.ศ. ๒๕๖๖ กำหนดกลุ่มตัวอย่าง จำนวน ๑๓๒ คน สรุปได้ดังนี้

๑. ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถามเป็นเพศหญิงมากกว่าเพศชาย ช่วงอายุประมาณ ๑๙-๖๐ ปี การศึกษาตั้งแต่ระดับประถมศึกษาจนกระทั่งปริญญาตรี ส่วนใหญ่ประกอบอาชีพเกษตรกร
๒. ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย ในภาพรวม อยู่ในระดับพอใจมาก

### ๑.๒.๒ การวัดผลในเชิงคุณภาพ

#### ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานในแต่ละปีองค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย จะมีการจัดสรรงบประมาณเพื่อแก้ไขปัญหาความต้องการในด้านโครงสร้างพื้นฐานให้กับประชาชนในแต่ละหมู่บ้านมุ่งเน้นการแก้ไขปัญหาตามความจำเป็นเร่งด่วน เพื่อตอบสนองความต้องการของชุมชนและเป็นการเชื่อมโยงในการใช้ประโยชน์ร่วมกันระหว่างหน่วยงานราชการหรือท้องถิ่นได้อย่างเหมาะสมและคุ้มค่ากับงบประมาณ

#### ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และสังคม

องค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย ได้จัดทำโครงการเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนโดยให้ประชาชนได้รับการบริการจากองค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย และภาครัฐอย่างทั่วถึงเป็นธรรม โดยมีการส่งเสริมให้ประชาชนมีสุขภาพที่ดีทั้งร่างกายและจิตใจ พัฒนาคุณธรรมจริยธรรม ผู้ยากไร้และผู้ด้อยโอกาสทางสังคมได้รับการสงเคราะห์ดูแลอย่างทั่วถึง

#### ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านการเมือง การบริหาร

องค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย ได้จัดทำโครงการ และเตรียมความพร้อมในการช่วยเหลือและบรรเทาความเดือดร้อนด้านสาธารณสุขในลำดับแรก ก่อนที่หน่วยงานภายนอกจะเข้ามาให้ความช่วยเหลือ ส่งเสริมสนับสนุนการมีส่วนร่วมของประชาชนเกี่ยวกับการเมืองการปกครองตามระบอบประชาธิปไตย

#### ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการส่งเสริม การลงทุนพาณิชย์กรรมและการท่องเที่ยว

องค์การบริหารส่วนตำบลหาดยายได้ส่งเสริม ด้านการลงทุน การเรียนรู้ การฝึกฝนอาชีพ สร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชน ส่งเสริมให้คนในชุมชนพึ่งตนเองได้ พัฒนาเศรษฐกิจ พัฒนาแหล่งท่องเที่ยว ในตำบลมีความยั่งยืนและนารายได้มาสู่ท้องถิ่น และส่งเสริมโครงการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวในท้องถิ่น

### ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม

องค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย ได้เล็งเห็นความสำคัญในการบริหารจัดการระบบนิเวศน์ให้เกิดความสมดุล ลดปัญหาข้อขัดแย้งในการใช้ประโยชน์และชุมชนสามารถอยู่ร่วมกับธรรมชาติได้อย่างมีความสุข

การอนุรักษ์ฟื้นฟูและบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม ต้องอาศัยจิตสำนึกและความร่วมมือของประชาชนในการรักษาสภาพแวดล้อม ต้องอาศัยจิตสำนึกและความร่วมมือของประชาชนในการดำเนินการ

### ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านศาสนา ประเพณี วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น

องค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย ได้ส่งเสริมสนับสนุนให้ประชาชนในท้องถิ่นมีจิตสำนึก และตระหนักถึงการมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ถ่ายทอดวัฒนธรรม จารีต ประเพณี ส่งเสริมวิถีชีวิต และภูมิปัญญาท้องถิ่นส่งเสริม และสืบสานกิจกรรมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในงานประเพณีของท้องถิ่น และปลูกฝังให้เยาวชนและประชาชนมีความรู้ คุณธรรม จริยธรรม ส่งเสริมให้เข้าร่วมโครงการทางศาสนา

### ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การพัฒนาด้านนโยบายสำคัญของรัฐบาล

องค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย เตรียมความพร้อม และสนับสนุนส่งเสริม โครงการของรัฐบาลที่เป็นประโยชน์ต่อประชาชน เพื่อนำมาเป็นแนวทางปฏิบัติให้ประชาชนในชุมชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

## ๒. ปัญหาและอุปสรรคและข้อเสนอแนะจากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

### ๒.๑ ปัญหาและอุปสรรค

๑. หน่วยงานมีงบประมาณในการบริหารงานอย่างจำกัด
๒. หน่วยงานไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผนที่กำหนดไว้ เกี่ยวเนื่องกันนโยบายการบริหารงานของผู้บริหาร ได้มีการเปลี่ยนแปลงงบประมาณไปใช้ในด้านการพัฒนาในระดับพื้นที่และพัฒนาด้านอื่น ๆ
๓. ในแต่ละส่วนของหน่วยงานไม่มีการเร่งรัดในการดำเนินโครงการให้ทันในห้วงงบประมาณและแผนดำเนินงาน

### ๒.๒ ข้อเสนอแนะ

๑. โครงการที่ได้รับอนุมัติงบประมาณได้ดำเนินการแล้ว ไม่ควรโอนงบประมาณเพิ่มในภายหลัง เพราะสะท้อนให้เห็นถึงความล้มเหลวในการบริหารงบประมาณที่ผิดพลาดอันเนื่องมาจากการขาดการวิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณอย่างรอบด้าน ควรมีการตั้งงบประมาณให้สอดคล้องกับการเบิกจ่ายจริง
๒. โครงการ/กิจกรรมที่ได้ตั้งงบประมาณในข้อบัญญัติแล้ว ควรเร่งรัดดำเนินโครงการ/กิจกรรมให้เสร็จสิ้นภายในปีงบประมาณนั้น ๆ
๓. โครงการ/กิจกรรมที่มีการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปีงบประมาณ ควรมีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการจัดงานที่แตกต่างไปจากเดิมบ้าง โดยมุ่งเน้นประโยชน์ของชุมชนเป็นสำคัญ
๔. ทุกแผนงาน/โครงการที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาควรคำนึงถึงความเป็นไปได้ในเรื่องของความพร้อมด้านพื้นที่ ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ ผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อม และสถานะทางการเงิน การคลังของท้องถิ่นเป็นสำคัญ ทั้งนี้เพื่อประโยชน์ในการขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานภายนอก
๕. ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดยายให้มากขึ้น ทั้งก่อนการดำเนินโครงการ ระหว่างดำเนินโครงการ และเมื่อเสร็จสิ้นโครงการ โดยหาแนวทาง วิธีการ

ให้เกิดกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชนในทุกขั้นตอนของการดำเนินโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย รวมถึงการเปิดโอกาสให้ประชาชนได้รับรู้ ตรวจสอบการดำเนินโครงการให้มากขึ้น

๖. การประชาสัมพันธ์ขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดยายยังไม่ทั่วถึง ควรเพิ่มช่องทางหรือพัฒนาระบบที่มีอยู่ให้ดีขึ้น

๗. ควรมีการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสาร การกำหนดโครงการให้ประชาชนรับทราบอย่างทั่วถึง ด้วยวิธีการต่างๆ ที่สามารถเข้าถึงประชาชน ชุมชน ให้ได้รับข้อมูลข่าวสารมากที่สุด

๘. ควรมีการบริการจัดการงบประมาณอย่างเหมาะสม ตลอดจนดำเนินการโครงการพัฒนาให้ครอบคลุมทุกพื้นที่อย่างทั่วถึง

\*\*\*\*\*



## ส่วนที่ ๑ บทนำ

### ๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และ การประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมาย ไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและ ประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่น พนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง สมาชิกสภาท้องถิ่น สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนา งาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย จึงเป็นการติดตามผลที่สำคัญ ดังนี้

๑. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนางานองค์การบริหารส่วนตำบลหาดยายหรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

๒. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนางานองค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย ตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

๓. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนา ท้องถิ่น และขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

๔. ความสำคัญของการติดตามและประเมินแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจของซึ่งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและ กำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดยายและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพสิ่งแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนในตำบล หาดยาย

**บทสรุปของความสำคัญ**ก็คือ ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบ ในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และ เมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลด ถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลหาดยายให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาต่อองค์การบริหาร

ส่วนตำบลหาดยาย โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งจะส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

## ๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมุ่งค้นหาแผนงาน/โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน/โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน/โครงการ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใดเกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ ดังนี้

๑. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย ซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๒. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้

๓. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ขอบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิก โครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย

๔. เพื่อทราบถึงสภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย

๕. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กองทุกระดับขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย ที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในตำบลหาดยายหรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด

๖. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง ในปีงบประมาณนั้น ๆ

## ๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ กำหนดว่า คณะกรรมการ ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและ ประเมินผลแผนพัฒนา

(๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้ จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่น ทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็น ระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีหนึ่ง ครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(๔) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

## ๑. การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน ๑๑ คน ประกอบด้วย

- ๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๓ คน
- ๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน
- ๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน
- ๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน ๒ คน
- ๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทางและวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับองค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย
๒. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการและห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา
๓. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อดำเนินการต่อไป

## ๒. การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย ได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย ดังนี้

๒.๑ การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผลการติดตามยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นจะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไรมีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ใช้ผลการนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใดข้อมูลหลัก ๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไรมีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกต แล้วนำผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

๒.๒ วางแผนติดตามและประเมินผลจะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจากข้อ ๒.๑ มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียดซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลัก ๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตามแหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูลวิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลและวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถามกำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

๒.๓ ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดี และได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตามแต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๔ การวิเคราะห์ข้อมูลเป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบการเขียน Flow

Chart การแสดงแผนภูมิแกนต์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลายๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่ องค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย

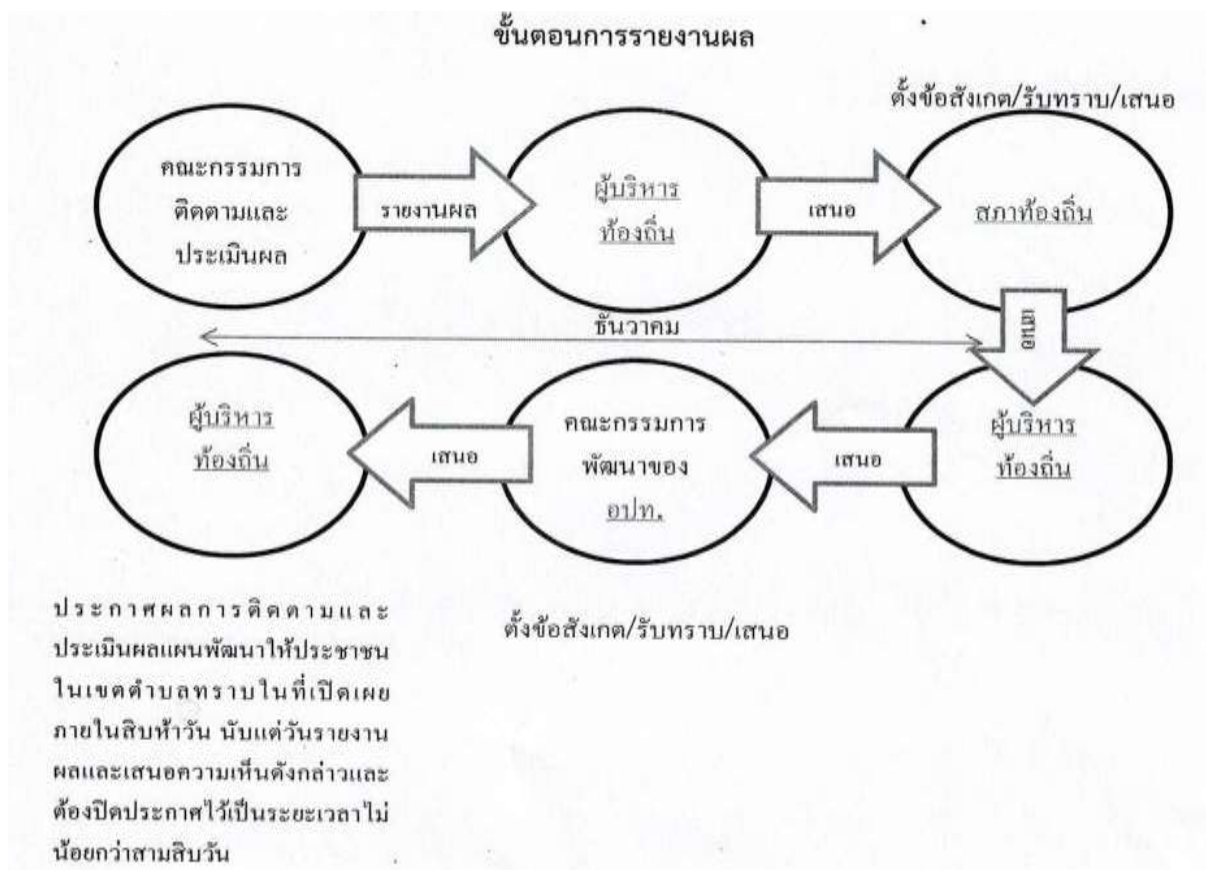
๒.๕ รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการต่างๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย ในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุปวัตถุประสงค์ และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ ๒ และส่วนที่ ๓

๒.๖ รายงานผลคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย ต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๒.๗ การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย หรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจในสำนัก/ กอง ฝ่ายต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุปซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อผู้บริหารท้องถิ่น

**๓. การรายงานผล**

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดยายมีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี



## ๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย ใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้ เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตรฐานประมาณค่าและวิธีการเป็นต้น และหรือโดยการ สร้างเครื่องติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่น รวมทั้งเกณฑ์มาตรฐานแบบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

### ๑. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๑.๑ กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

- ๑) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง
- ๒) สรุปผลการติดตามและประเมินผลทุกปี และสรุปภาพรวมของปีที่ผ่านมาทุกครั้ง
- ๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นภายในกำหนดเวลา เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอสภาท้องถิ่น/คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น ภายใน ระยะเวลาที่กำหนด

๑.๒ ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน/โครงการ (หรือ ผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย

๑.๓ ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผลประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในองค์การบริหารส่วนตำบลหาดยายมาปฏิบัติงาน

๑.๔ ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน/โครงการต่าง ๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ ๕ ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

๑.๕ ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

๑.๖ ประสิทธิภาพ (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย ทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล และอาจรวมถึงอำเภอหลังสวนและจังหวัดชุมพรด้วย เพราะว่ามีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่น แบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

## ๒. ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย กำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๒.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผล มีองค์ประกอบใหญ่ ๆ ที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

- ๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล
- ๒) เครื่องมือ
- ๓) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

๒.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผลการออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความ ผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

๒) การสำรวจ (Survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้วหรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเจ้าหน้าที่ บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย ข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรมความต้องการซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

## ๓. กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๓.๑ การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผลเพื่อดูระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่าง ๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการติดตามและประเมินผลจะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น เช่น การทดสอบ และการวัดโครงการก่อสร้างถนนลาดยางที่ใช้ยางพาราเป็นส่วนประกอบ (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) โครงการจัดงานประเพณีวันสงกรานต์ (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) เป็นต้น

๓.๒ การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น ๒ ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือสิ่งทางการ (formal or semi formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (Structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และ

การสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informant interview) ซึ่งคล้าย ๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตอง ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

๓.๓ การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย ใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย มีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต

(๑) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิต ร่วมกับประชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน

(๒) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทาง กายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย

๓.๔ การสำรวจ (Surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็นการรับรู้ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในตำบลหาดยาย คณะกรรมการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย จะมีการบันทึกการสำรวจและทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

๓.๕ เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้อเอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชน ในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วัสดุทัศนขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย

## ๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหิต่าง ๆ ระหว่างดำเนินโครงการ ร่องลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต ประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

๑. ได้ทราบถึงสภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะทำให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

๒. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่างๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันท่วงที ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

๓. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เกิดความประหยัด คุ่มค่าไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลางบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๔. สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความ เชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ

๕. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียดเนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

๖. การวินิจฉัย สั่งการ ผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กองต่างๆ ขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย สามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

๗. ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลหาดยายแต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงานทำให้เป้าหมายขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย เกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๘. สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตตำบลหาดยาย

\*\*\*\*\*



#### ๑.๔ ผลที่ได้จากการดำเนิน

๑.๔.๑ จำนวนโครงการในแผนทั้งหมดในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ มีทั้งสิ้น	จำนวน ๑๖๔ โครงการ
๑.๔.๒ ได้รับการอนุมัติงบประมาณทั้งสิ้น	จำนวน ๗๓ โครงการ
๑.๔.๓ โครงการที่ได้ดำเนินการแล้ว	จำนวน ๖๑ โครงการ
๑.๔.๔ โครงการที่ได้รับงบประมาณแต่ยังไม่ได้ดำเนินการ	จำนวน ๑๒ โครงการ
- คิดเป็นร้อยละของโครงการที่ได้รับงบประมาณ	ร้อยละ ๔๔.๕๐
- คิดเป็นร้อยละของโครงการที่ได้ดำเนินการ	ร้อยละ ๓๗.๒๐
เมื่อเทียบกับจำนวนโครงการทั้งหมด	
- คิดเป็นร้อยละของโครงการที่ได้ดำเนินการ	ร้อยละ ๘๓.๖๐
เมื่อเทียบกับโครงการที่ได้รับงบประมาณ	

#### ๑.๕ ปัญหา อุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางแก้ไข

๑. เงินรายได้ขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย ยังเข้าไม่เป็นไปตามประมาณการรายรับที่ตั้งไว้ ทำให้ต้องพิจารณาดำเนินการโครงการที่จำเป็นเร่งด่วนก่อน รวมถึงโครงการที่ต้องดำเนินการตามห้วงเวลา จึงทำให้ ดำเนินการตามข้อบัญญัติได้ล่าช้า
  ๒. ข้อจำกัดในการเบิกจ่ายตามระเบียบต่างๆ ทำให้การดำเนินงานไม่คล่องตัวเท่าที่ควร
  ๓. โครงการในแผนมีจำนวนมากแต่งบประมาณมีน้อยทำให้ความสำเร็จของแผนพัฒนาได้น้อย
  ๔. องค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย มีปัญหาความพร้อมของบุคลากรในการปฏิบัติงาน ทั้งในด้านปริมาณและคุณภาพ โดยในการดำเนินการโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้ มีขั้นตอนการดำเนินงาน หลายขั้นตอนและการดำเนินบางขั้นตอนต้องอาศัยความรู้ความชำนาญเฉพาะทางเป็นพิเศษ เช่น การสำรวจออกแบบ ก่อสร้าง การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง การตรวจรับการจ้าง เป็นต้น ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลหาดยายยังขาด บุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญในการปฏิบัติงาน จึงส่งผลให้การดำเนินโครงการ เป็นไปอย่างล่าช้า
  ๕. สำนัก/กองต่างๆ ต้องเร่งดำเนินการตามโครงการ/กิจกรรม ตามแผนที่วางไว้เพื่อการจัดสรรงบประมาณในการเบิกจ่าย เพื่อลดปัญหาการเบิกจ่ายหรือการเร่งดำเนินการในช่วงไตรมาสท้ายและสามารถดำเนิน โครงการ/กิจกรรมต่างๆพร้อมทั้งเบิกจ่ายงบประมาณได้แล้วเสร็จภายในสิ้นปีงบประมาณ
  ๖. การประชาชนสัมพันธ์เกี่ยวกับข้อมูลข่าวสารต่างๆไม่ค่อยทั่วถึง
  ๗. ในการจัดโครงการ/กิจกรรมต่างๆขอให้คำนึงถึงความคุ้มค่าของงบประมาณและประโยชน์ที่ประชาชนจะได้รับ
- ทั้งนี้ หากประชาชนทุกท่านหรือหน่วยงานราชการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องมีข้อสงสัยหรือมีความประสงค์จะเสนอความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดยายทราบเพื่อจะได้พิจารณาการวางแผนและปรับปรุงการดำเนินการตอบสนองความต้องการของประชาชนต่อไป



## ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผล

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนานั้น จะต้องติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนว่ามีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์ประเทศ ค่านิยมหลักของคนไทย นโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์และนโยบายของคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนชุมชน แผนเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา แนวทางการพัฒนา นโยบายผู้บริหาร รวมทั้งปัญหา ความต้องการของประชาคมและชุมชน โดยแผนยุทธศาสตร์ดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

### ๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

#### ๑.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหาดยายเป็นแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนด ระยะเวลา ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ซึ่งเป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดยายที่กำหนดยุทธศาสตร์ และแนวทางการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดยายซึ่งแสดงถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการ บริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดชุมพร อำเภอหลังสวน และแผนชุมชนตำบลหาดยาย มีรายละเอียด ดังนี้

#### ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

- ๑.๑ ก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซม บำรุงรักษา ถนน สะพาน ทางเท้า ท่อระบายน้ำ ระบบจราจร
- ๑.๒ การพัฒนาระบบสาธารณูปโภคและสาธารณูปการบำรุงรักษา และซ่อมแซมแหล่งน้ำเกษตร

#### ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และสังคม

- ๒.๑ การพัฒนาการศึกษา ส่งเสริมการเรียนรู้ร่วมเครือข่ายบริการ
- ๒.๒ การเพิ่มศักยภาพด้านการท่องเที่ยว การกีฬา และนันทนาการ
- ๒.๓ การพัฒนาปรับปรุงด้านสาธารณสุขส่งเสริมสุขภาพ ป้องกันควบคุมโรคระบาด และโรคติดต่อ
- ๒.๔ การจัดสวัสดิการเพื่อพัฒนาสังคม
- ๒.๕ การดำเนินการเรื่อง แผนที่สิทธิการครอบครองใช้ประโยชน์ที่ดินของรัฐ ตามมติ ครม.

ลงวันที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๔๑

### ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมือง การบริหาร

๓.๑ การส่งเสริม พัฒนา และสนับสนุนการปกครองระบอบประชาธิปไตย

๓.๒ การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเฝ้าระวังความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ความสงบเรียบร้อย และพัฒนาคุณภาพชีวิตให้มีคุณภาพ

๓.๓ การพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้มีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน

๓.๔ พัฒนาเสริมสร้างศักยภาพขององค์กร

๓.๕ เพิ่มช่องทางในการรับรู้ข้อมูลข่าวสารด้านการบริหารงานองค์กรให้แก่ประชาชน

### ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริม การลงทุนพาณิชย์กรรมและการท่องเที่ยว

๔.๑ การส่งเสริมการลงทุนและการเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ การพัฒนาพาณิชย์กรรม การส่งเสริมทางการเกษตร

๔.๒ การให้ความรู้ การจัดตั้งกลุ่มเกษตรกร และการบำรุงรักษาดิน การสนับสนุนปัจจัยการผลิตทางการเกษตร

๔.๓ การส่งเสริมและพัฒนากการท่องเที่ยวให้มีศักยภาพ

๔.๔ การส่งเสริมโครงการตามแนวทางเศรษฐกิจแบบพอเพียง

### ๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม

๕.๑ การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๕.๒ การสนับสนุนจิตสำนึกทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๕.๓ การรณรงค์ในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๕.๔ การจัดการด้านขยะมูลฝอย

### ๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศาสนา ประเพณี วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น

๖.๑ การส่งเสริมพัฒนาด้านคุณธรรม จริยธรรม วัฒนธรรม

๖.๒ การส่งเสริมงานประเพณีและอนุรักษ์ภูมิปัญญาท้องถิ่น

### ๗ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านนโยบายสำคัญของรัฐบาล

๗.๑ การป้องกันแก้ไขปัญหาเสพติด

๗.๒ การป้องกันปราบปรามการทุจริต

๗.๓ นโยบายเร่งด่วนของรัฐบาล

## ๑.๒ โครงการพัฒนาท้องถิ่น

องค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย ได้จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ตามกระบวนการที่บัญญัติไว้ในระเบียบกระทรวงมหาดไทย โดยผ่านการมีส่วนร่วมของประชาชน เช่น การจัดเวทีประชาคม การประชุมกรรมการชุมชน เพื่อรับฟังปัญหาและความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่ ก่อนนำมาจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาพื้นที่ ที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อไป

องค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย ได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) เมื่อวันที่ ๒๘ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๕ โดยได้กำหนดโครงการที่จะดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ดังนี้

ที่	ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ		
		แผนพัฒนา ท้องถิ่น	ปรากฏใน ข้อบัญญัติ	ที่ได้ปฏิบัติ
๑	ยุทธศาสตร์พัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๖๑	๑๘	๓๑
๒	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรมนุษย์และสังคม	๕๘	๔๒	๑๗
๓	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมือง การบริหาร	๑๗	๖๖	๓
๔	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านส่งเสริมการลงทุนพาณิชย์ยกรรม และการท่องเที่ยว	๗	๒	๑
๕	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม	๗	๑	๐
๖	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศาสนา และประเพณี	๑๓	๘	๙
๗	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านนโยบายสำคัญของรัฐ	๑	-	๐
	รวม	๑๖๔	๑๓๗	๖๑

### ๑.๓ ผลที่ได้จากการดำเนิน

- ๑.๔.๑ จำนวนโครงการในแผนทั้งหมดในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ มีทั้งสิ้น จำนวน ๑๖๔ โครงการ
- ๑.๔.๒ ได้รับการอนุมัติงบประมาณทั้งสิ้น จำนวน ๗๓ โครงการ
- ๑.๔.๓ โครงการที่ได้ดำเนินการแล้ว จำนวน ๖๑ โครงการ
- ๑.๔.๔ โครงการที่ได้รับงบประมาณแต่ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน ๑๒ โครงการ
- คิดเป็นร้อยละของโครงการที่ได้รับงบประมาณ ร้อยละ ๔๔.๕๐
  - คิดเป็นร้อยละของโครงการที่ได้ดำเนินการ ร้อยละ ๓๗.๒๐
- เมื่อเทียบกับจำนวนโครงการทั้งหมด
- คิดเป็นร้อยละของโครงการที่ได้ดำเนินการ ร้อยละ ๘๓.๖๐
- เมื่อเทียบกับโครงการที่ได้รับงบประมาณ

## ๒. แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

## ๒.๑ การติดตามและประเมินยุทธศาสตร์

แนวทางการให้คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์  
เพื่อความสะดวกคล่องแผนพัฒนาท้องถิ่น ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐	๒๐
๒. การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	๒๐	๑๘
๓. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๐	
๓.๑ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๘๐)	(๕)	๕
๓.๒ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	(๕)	๕
๓.๓ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals:SDGs)	(๕)	๕
๓.๔ ยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)	๕
๓.๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(๕)	๕
๓.๖ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	๔
๓.๗ วิสัยทัศน์	(๕)	๕
๓.๘ กลยุทธ์	(๕)	๔
๓.๙ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(๕)	๕
๓.๑๐ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	(๕)	๔
๓.๑๑ แผนงาน	(๕)	๔
๓.๑๒ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(๕)	๔
<b>รวมคะแนน</b>	<b>๑๐๐</b>	<b>๙๓</b>

**แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ  
เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐	๑๐
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	๙
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	๙
๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐	๑๐
๕. โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	๒๕	
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	๕	๕
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	๕	๕
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	๕	
๕.๔ มีการประสานการราคาถูกต้องตามหลักวิธีงบประมาณ	๕	๕
๕.๕ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	๕	๕
๕.๖ ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับโครงการและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้	๕	๕
๖. โครงการพัฒนาที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี	๓๕	
๖.๑ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีในภาพรวม	๕	๕
๖.๒ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายแก้ไขปัญหาคความยากจน	๕	๔
๖.๓ โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายด้านการบริหารจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม	๕	๔
๖.๔ โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับสุขภาวะ	๕	๕
๖.๕ โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการศึกษา ศิลปะ ศาสนา วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	๕	๔
๖.๖ โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๕	๕
๖.๗ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการบริหารจัดการน้ำ	๕	๕
<b>รวมคะแนน</b>	<b>๑๐๐</b>	<b>๙๕</b>

## ๒.๓ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผลคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๑.๑ กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

๑) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย อย่างปีละหนึ่งครั้ง

๒) สรุปผลการติดตามและประเมินผลอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นภายในเดือนธันวาคม เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอสภาองค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย

๑.๒ ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย

๑.๓ ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับดำเนินการติดตามและประเมินผล ประกอบด้วย คน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในองค์การบริหารส่วนตำบลหาดยายมาปฏิบัติงาน

๑.๔ ความก้าวหน้า (Progress) กรอบความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ ๕ ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจาก ปีงบประมาณที่ผ่านมา

๑.๕ ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่าง ผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดยายซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

๑.๖ ประสิทธิผล (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่ จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดยายทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล และอาจ รวมถึงระดับอำเภอ และระดับจังหวัดด้วย เพราะมีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่น แบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

## ๒.๔ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ประกอบด้วย

๑. การทดสอบและการวัด (Test & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและ วัดผล เพื่อดูระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่างๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด

๒. การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์ เป็นการยืนยันว่าผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับกระทบในระดับใด คณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะต้องกำหนดแนวทางการสัมภาษณ์ด้วย โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ ถูกแบ่งออกเป็น ๒ ประเภท คือ

๒.๑ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (Formal or Semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (Structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ ๒.๒ การสัมภาษณ์แบบไม่

เป็นทางการ (Informal interview) ซึ่งคล้ายๆ กับการพูด สนทนาอย่างไม่เป็นพิธีตรง ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน และลำดับของข้อความ การดำเนินการสัมภาษณ์มักมีเพียงแนวทางการสัมภาษณ์กว้างๆ ที่เป็นสาระสำคัญที่ ต้องการ การให้ได้ข้อมูลการติดตามและ ประเมินผลยุทธศาสตร์โดยวิธีการเชิงคุณภาพ ควรสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ ๒ วิธี คือ

(๑) การสนทนาตามธรรมชาติ (Natural conversation) เป็นการสัมภาษณ์ในรูปแบบของการสนทนาระหว่างคณะกรรมการติดตามและประเมินผลกับผู้ให้ข้อมูล เป็นการขอข้อมูลเพิ่มเติมหรือขอคำอธิบายเหตุผลและผลของยุทธศาสตร์ที่ได้รับ การสัมภาษณ์แบบนี้นอกจากจะได้ข้อมูล แล้วยังเป็น การพัฒนาสัมพันธภาพที่ดี สร้างความเชื่อถือไว้วางใจในคณะกรรมการติดตามและประเมินผล อีกด้วย

(๒) การสัมภาษณ์เชิงลึก (In-depth interview) เป็นการสนทนาซักถามผู้ให้ ข้อมูลหลักบางคนในหมู่บ้าน/ชุมชน เนื่องจากบุคคลนั้นมีความรู้ ความเข้าใจในประเด็นยุทธศาสตร์ มากกว่าคนอื่นๆ มีประสบการณ์ด้านการพัฒนาท้องถิ่น การวางแผน

๓. การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลใช้การสังเกตเพื่อ ฝ้าดูว่ากำลัง เกิดอะไรขึ้น กับการพัฒนาท้องถิ่น ต้องมีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และ กำหนดการ ดำเนินการสังเกต การสังเกต คือ การเฝ้าดูสิ่งที่เกิดขึ้นอย่างเอาใจใส่และละเอียดถี่ถ้วน โดยใช้ประสาทสัมผัส หลายอย่างพร้อมๆ กัน เช่น ตาหูฟัง ถ้าสิ่งนั้นสัมผัสได้ก็ต้องสัมผัส ในการเก็บข้อมูลเพื่อ ติดตามและ ประเมินผลในเชิงคุณภาพนั้นการสังเกตจะกระทำควบคู่กับการจดบันทึก หรือบันทึก ภาคสนาม การสนทนา และสัมภาษณ์ เพื่อให้ได้ข้อมูลที่รอบด้าน สามารถนำมาวิเคราะห์หาความหมาย และอธิบายเชื่อมโยง ความสัมพันธ์กับสิ่งต่างๆ ในปรากฏการณ์ของยุทธศาสตร์ได้ การสังเกตในการ ติดตามและประเมินผล ยุทธศาสตร์ในเชิงคุณภาพ สามารถแบ่งได้เป็น ๒ ประเภท

๓.๑ การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant Observation) เป็นวิธีการสังเกตที่ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน ซึ่งการสังเกต แบบมีส่วนร่วมนี้มีลักษณะเด่นคือ

- ๑) มีเป้าหมายเพื่อการเข้าร่วมกิจกรรม และสังเกตกิจกรรมอย่าง ละเอียด
- ๒) มีความตระหนักถึงสิ่งต่างๆ ที่เกิดขึ้นในกิจกรรมนั้นให้ครอบคลุมมากที่สุด และ ชัดเจนมากที่สุด
- ๓) เอาใจใส่ต่อทุกอย่างที่เกิดขึ้น สังเกตให้กว้างขวางที่สุด
- ๔) ใช้ประสบการณ์ทั้งในฐานะคนในและ คนนอกในเวลาเดียวกัน
- ๕) ทบทวนย้อนหลังภายหลังจากการสังเกตในแต่ละวัน
- ๖) จดบันทึกอย่าง ละเอียด

๓.๒ การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-Participant Observation) หรือการสังเกต โดยตรง (Direct Observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และ ความสัมพันธ์ ของสมาชิกในสังคมหมู่บ้าน/ชุมชนนั้นๆ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลไม่มี ความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับกิจกรรมที่สังเกต และผู้ที่อยู่ในกิจกรรมนั้นๆ ก็ไม่รู้ว่าตัวตนเองถูกสังเกต

๔. การสำรวจ (Surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความต้องการของยุทธศาสตร์ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะต้องมีการ บันทึกการสำรวจ และทิศทางสำรวจ ๓๒๗

๕. เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ มีความจำเป็นอย่างยิ่ง ที่จะต้องใช้ เอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของ ประชาชนในท้องถิ่น



สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหา ตลอดจนการกำหนดเป้าหมาย แนวทางการพัฒนา พันธกิจ และ วิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในการติดตามและประเมินผลโครงการ ใช้แนวทางการพิจารณาการ ติดตามและประเมินผล โครงการสำหรับแผนพัฒนาท้องถิ่นเพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ

### ๒.๕ แบบสำหรับการติดตามและประเมินผล

**คำชี้แจง :** แบบที่ ๑ เป็นการประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุกๆครั้ง หลังจากที้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนพัฒนา ท้องถิ่นแล้ว

ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ...องค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย อำเภอ ...หลังสวน...จังหวัด ...ชุมพร

ประเด็นการประเมิน	มีการ ดำเนินงาน	ไม่มีการ ดำเนินงาน
<b>ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น</b>		
๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	/	
๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	/	
๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	/	
๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	/	
๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	/	
๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนพัฒนาท้องถิ่น การพัฒนา	/	
<b>ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น</b>		
๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	/	
๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	/	
๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น(SWOT) เพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนา ท้องถิ่น	/	
๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพ ของท้องถิ่น	/	
๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์จังหวัด	/	
๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	/	
๑๓. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	/	
๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	/	
๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	/	
๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	/	
๑๗. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	/	
๑๘. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	/	
๑๙. มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์หรือไม่	/	

บัญชีโครงการและงบประมาณ  
ผลการดำเนินการติดตามและประเมินผล  
แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐)  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

สรุปผลการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ที่ตั้งไว้ (บาท)	เบิกจ่ายจริง (บาท)	คงเหลือ (บาท)	สถานะโครงการ			ระยะเวลา ดำเนินงาน	หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ
					แล้วเสร็จ	ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้/ ยกเลิก ดำเนินการ			
๑	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กซอย ช่องค้อ-ห้วยทรายขาว หมู่ ๑๓ (ข้อบัญญัติ งบประมาณ ๒๕๖๖ หน้า ๗๗/๘๖)	๔๗๑,๐๐๐	๔๗๑,๐๐๐	๐	✓	-	-	๑๕/๑๒/๖๕ ถึง ๑๕/๐๓/๖๖	กองช่าง	ข้อบัญญัติ
๒	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ซอย บ้านนายพล หมู่ ๑ (ข้อบัญญัติงบประมาณ ๒๕๖๖ หน้า ๗๗/๘๖)	๔๖๑,๐๐๐	๔๕๙,๐๐๐	๒,๐๐๐	✓	-	-	๗/๐๗/๖๖ ถึง ๕/๑๐/๖๖	กองช่าง	ข้อบัญญัติ
๓	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ซอย พรรณนาราย หมู่ ๑๒ (ข้อบัญญัติงบประมาณ ๒๕๖๖ หน้า ๗๘/๘๖)	๔๗๑,๐๐๐	๔๗๑,๐๐๐	๐	✓	-	-	๒๙/๐๕/๖๖ ถึง ๒๗/๑๐/๖๖	กองช่าง	ข้อบัญญัติ
๔	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ซอย แพร่เศียร ๒ หมู่ ๑๐ (ข้อบัญญัติงบประมาณ ๒๕๖๖ หน้า ๗๘/๘๖)	๔๑๓,๐๐๐	๔๑๓,๐๐๐	๐	✓	-	-	๘/๐๙/๖๖ ถึง ๗/๑๒/๖๖	กองช่าง	ข้อบัญญัติ
๕	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กซอยช่องค้อ- ห้วยทรายขาว หมู่ ๙ (ข้อบัญญัติงบประมาณ ๒๕๖๖ หน้า ๗๙/๘๖)	๔๙๔,๒๑๕	๔๙๔,๐๐๐	๐	✓	-	-	๒/๐๕/๖๖ ถึง ๓๑/๐๗/๖๖	กองช่าง	ข้อบัญญัติ

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ที่ตั้งไว้ (บาท)	เบิกจ่ายจริง (บาท)	คงเหลือ (บาท)	สถานะโครงการ			ระยะเวลา ดำเนินงาน	หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ
					แล้วเสร็จ	ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้/ ยกเลิก ดำเนินการ			
๖	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หัวตะเคียน-ในกริม หมู่ ๕ (ข้อบัญญัติงบประมาณ ๒๕๖๖ หน้า ๗๙/๘๖)	๔๗๑,๐๐๐	๔๗๑,๐๐๐	๐	✓	-	-	๓๐/๐๖/๖๖ ถึง ๒๘/๐๘/๖๖	กองช่าง	ข้อบัญญัติ
๗	โครงการก่อสร้างคอนกรีตเสริมเหล็กสาย หัวตะเคียน - ในกริม หมู่ ๘ (ข้อบัญญัติ งบประมาณ ๒๕๖๖ หน้า ๘๐/๘๖)	๔๗๑,๐๐๐	๔๗๑,๐๐๐	๐	✓	-	-	๘/๐๖/๖๖ ถึง ๖/๐๙/๖๖	กองช่าง	ข้อบัญญัติ
๘	โครงการขยายเขตประปาซอยเลิศพัฒนา หมู่ ๕ (ข้อบัญญัติงบประมาณ ๒๕๖๖ หน้า ๘๐/๘๖)	๑๖๒,๐๐๐	๑๖๒,๐๐๐	๐	✓	-	-	๑๙/๐๑/๖๖ ถึง ๑๘/๐๒/๖๖	กองช่าง	ข้อบัญญัติ
๙	โครงการปรับปรุงระบบประปาหมู่บ้านตำบล หาดยาย (หมู่ ๕) (ข้อบัญญัติงบประมาณ ๒๕๖๖ หน้า ๘๐/๘๖)	๒๓๗,๐๐๐	๒๓๖,๐๐๐	๑,๐๐๐	✓	-	-	๐๘/๐๙/๖๖ ถึง ๒๗/๑๑/๖๖	กองช่าง	ข้อบัญญัติ
๑๐	โครงการปรับปรุงระบบประปาหมู่บ้าน ตำบลหาดยาย (หมู่ ๖) (ข้อบัญญัติงบประมาณ ๒๕๖๖ หน้า ๘๑/๘๖)	๔๗๕,๐๐๐	๔๗๕,๐๐๐	๐	✓	-	-	๑๓/๑๒/๖๕ ถึง ๑๓/๐๓/๖๖	กองช่าง	ข้อบัญญัติ
๑๑	โครงการก่อสร้างระบบประปาหมู่บ้านแบบบาดาล ขนาดใหญ่ หมู่ ๗ บ้านวังพรหม (หอดึงแถมเปญ ความจุ ๒๐ ลบ.ม. พร้อมวางเมน PVC ๔”	๑,๔๖๙,๐๐๐	๑,๔๐๐,๐๐๐	๖๙,๐๐๐	✓	-	-	๑๒/๑๐/๖๕ ถึง ๑๑/๑๒/๖๕	กองช่าง	เงิน อุดหนุน เฉพาะกิจ
๑๒	โครงการติดตั้งไฟฟ้า (โคมไฟโซล่าเซลล์ หมู่ ๘,๙,๑๒,๑๓) จำนวน ๙๐ จุด	๔๘๙,๐๐๐	๔๘๙,๐๐๐	๐	✓	-	-	๑๓/๑๑/๖๕ ถึง ๑๖/๐๑/๖๖	กองช่าง	ตั้งจ่าย รายการ ใหม่

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ที่ตั้งไว้ (บาท)	เบิกจ่ายจริง (บาท)	คงเหลือ (บาท)	สถานะโครงการ			ระยะเวลา ดำเนินงาน	หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ
					แล้วเสร็จ	ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้/ ยกเลิก ดำเนินการ			
๑๓	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสาย แหลมปาย - ทอนจันทร์ หมู่ ๔	๑๓๗,๐๐๐	๑๓๗,๐๐๐	๐	✓	-	-	๓๐/๑๑/๖๕ ถึง ๒๘/๐๒/๖๖	กองช่าง	ตั้งจ่าย รายการ ใหม่
๑๔	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สาย แหลมปาย - ทอนจันทร์ หมู่ ๑๑	๗๗,๐๐๐	๗๗,๐๐๐	๐	✓	-	-	๓๐/๑๑/๖๕ ถึง ๑๒/๐๑/๖๖	กองช่าง	ตั้งจ่าย รายการ ใหม่
๑๕	โครงการวางท่อระบายน้ำ หมู่ ๑๐ ขนาดกว้าง ๕.๐๐ เมตร ยาว ๘๐๐ เมตร	๑๕๑,๐๐๐	๑๕๑,๐๐๐	๐	✓	-	-	๑๙/๐๑/๖๖ ถึง ๒๐/๐๓/๖๖	กองช่าง	เฉพาะเจาะ จงกันเงินปี ๖๕
๑๖	โครงการปรับปรุงซ่อมแซมถนนลูกรัง หมู่ ๙,๑๒ จำนวน ๓ โครงการ	๔๒๑,๐๐๐	๔๒๑,๐๐๐	๐	✓	-	-	๒๓/๐๑/๖๖ ถึง ๒๔/๐๓/๖๖	กองช่าง	เงินสะสม
๑๗	โครงการติดตั้งไฟฟ้า (โคมไฟโซล่าเซลล์) หมู่ ๖,๗,๑๐,๑๑ จำนวน ๙๐ จุด	๔๘๙,๐๐๐	๔๘๙,๐๐๐	๐	✓	-	-	๐๒/๐๒/๖๖ ถึง ๐๔/๐๔/๖๖	กองช่าง	เงินสะสม
๑๘	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ซอยน้ำดำ หมู่ ๑๑	๔๙๒,๐๐๐	๔๙๒,๐๐๐	๐	✓	-	-	๐๖/๐๒/๖๖ ถึง ๐๗/๑๑/๖๖	กองช่าง	เงินสะสม
๑๙	โครงการปรับปรุงซ่อมแซมถนนลูกรัง ซอยหัวตะเคียน หมู่ ๘	๒๗๔,๐๐๐	๒๗๔,๐๐๐	๐	✓	-	-	๑๕/๐๒/๖๖ ถึง ๑๖/๐๔/๖๖	กองช่าง	เงินสะสม
๒๐	โครงการปรับปรุงซ่อมแซมถนนลูกรังและ คอสะพาน หมู่ ๖ จำนวน ๓ โครงการ	๑๕๒,๐๐๐	๑๕๒,๐๐๐	๐	✓	-	-	๑๕/๐๒/๖๖ ถึง ๑๖/๐๔/๖๖	กองช่าง	เงินสะสม

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ที่ตั้งไว้ (บาท)	เบิกจ่ายจริง (บาท)	คงเหลือ (บาท)	สถานะโครงการ			ระยะเวลา ดำเนินงาน	หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ
					แล้วเสร็จ	ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้/ ยกเลิก ดำเนินการ			
๒๑	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กแหลม ปาย -วังพรม หมู่ ๖-๗ บ้านแหลมปาย	๕,๒๐๔,๐๐๐	๕,๑๙๘,๐๐๐	๖,๐๐๐	✓	-	-	๑๕/๐๒/๖๖ ถึง ๑๕/๐๖/๖๖	กองช่าง	เงิน อุดหนุน เฉพาะกิจ
๒๒	โครงการปรับปรุงซ่อมแซมระบบประปาหมู่บ้าน หมู่ ๓,๔ และ ๕	๓๑๖,๐๐๐	๓๑๖,๐๐๐	๐	✓	-	-	๒๑/๐๔/๖๖ ถึง ๒๐/๐๕/๖๖	กองช่าง	เงินสะสม
๒๓	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กซอยห้วย เคียน หมู่ ๖	๔๙๒,๐๐๐	๔๙๒,๐๐๐	๐	✓	-	-	๒๗/๐๓/๖๖ ถึง ๒๕/๐๖/๖๖	กองช่าง	เงินสะสม
๒๔	โครงการปรับปรุงซ่อมแซมถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายหาดยาย-ดอนนันท หมู่ ๓-๔	๒๓๔,๐๐๐	๒๓๔,๐๐๐	๐	✓	-	-	๒๕/๐๔/๖๖ ถึง ๒๔/๐๖/๖๖	กองช่าง	เงินสะสม
๒๕	จ้างซ่อมแซมและบำรุงรักษาไฟฟ้าสาธารณะ หมู่ ๑- ๑๓ จำนวน ๖๒ ชุด	๒๔๑,๐๐๐	๒๔๑,๐๐๐	๐	✓	-	-	๐๒/๐๖/๖๖ ถึง ๓๑/๐๘/๖๖	กองช่าง	ค่า ซ่อมแซม ข้อบัญญัติ
๒๖	โครงการขุดลอกสระน้ำสาธารณะ หมู่ ๕ (กรณี ฉุกเฉินเร่งด่วน)	๓๑๘,๐๐๐	๓๑๘,๐๐๐	๐	✓	-	-	๐๒/๐๖/๖๖ ถึง ๓๑/๐๘/๖๖	กองช่าง	งบกลาง
๒๗	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายหัว ตะเคียน-ในกริม หมู่ ๘	๑๖๗,๐๐๐	๑๖๗,๐๐๐	๐	✓	-	-	๐๓/๐๗/๖๖ ถึง ๐๑/๐๘/๖๖	กองช่าง	เงินสะสม
๒๘	โครงการขุดลอกดิน/ตะกอนทรายคลองอัมมิ่ง หมู่ ๑๐	๒๕๐,๐๐๐	๒๕๐,๐๐๐	๐	✓	-	-	๐๗/๐๗/๖๖ ถึง ๐๕/๐๘/๖๖	กองช่าง	เงินสะสม

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ที่ตั้งไว้ (บาท)	เบิกจ่ายจริง (บาท)	คงเหลือ (บาท)	สถานะโครงการ			ระยะเวลา ดำเนินงาน	หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ
					แล้วเสร็จ	ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้/ ยกเลิก ดำเนินการ			
๒๙	โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์บริเวณที่ทำการอบต. ก่อสร้างศาลาที่พักประชาชน	๑๕๐,๐๐๐	๑๕๐,๐๐๐	๐	✓	-	-	๑๕/๐๘/๖๖ ถึง ๑๔/๐๙/๖๖	กองช่าง	เงินสะสม
๓๐	โครงการปรับปรุงระบบประปาหมู่บ้านหมู่ ๑	๓๘๔,๐๐๐	๓๘๔,๐๐๐	๐	✓	-	-	๒๑/๐๙/๖๖ ถึง ๒๐/๑๑/๖๖	กองช่าง	เงินสะสม
๓๑	โครงการซ่อมแซมห้องน้ำภายในสำนักงานอบต. หาดยาย จำนวน ๘ ห้อง	๑๖๖,๐๐๐	๑๖๖,๐๐๐	๐	✓	-	-	๑๒/๐๙/๖๖ ถึง ๑๑/๑๒/๖๖	กองช่าง	ค่าใช้จ่าย ข้อบัญญัติ

## ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และสังคม

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ที่ตั้งไว้ (บาท)	เบิกจ่ายจริง (บาท)	คงเหลือ (บาท)	สถานะโครงการ			ระยะเวลา ดำเนินงาน	หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ
					แล้วเสร็จ	ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้/ ยกเลิก ดำเนินการ			
๑	โครงการแข่งขันกีฬาต้านยาเสพติดตำบลหาดยาย (ข้อบัญญัติงบประมาณ ๒๕๖๖ หน้า ๖๑/๘๖)	๑๕๐,๐๐๐	๑๒๘,๓๔๖	๒๑,๖๕๔	✓	-	-	๒๐-๒๒/๐๔/๖๖	สำนักปลัด	งาน การศึกษา
๒	โครงการวันเด็กแห่งชาติ (ข้อบัญญัติงบประมาณ ๒๕๖๖ หน้า ๖๑/๘๖)	๑๕๐,๐๐๐	๑๔๒,๐๒๕	๗,๙๗๕	✓	-	-	๑๔/๐๑/๖๖	สำนักปลัด	งาน การศึกษา
๓	โครงการจัดส่งนักกีฬา อบจ.ศัพ (ข้อบัญญัติ งบประมาณ ๒๕๖๖ หน้า ๖๒/๘๖)	๕๐๐๐๐	๔๙,๘๒๒.๙๖	๑๗๗	✓	-	-	๑๒/๐๔/๖๖ ถึง ๒๐/๐๕/๖๖	สำนักปลัด	งาน การศึกษา
๔	โครงการจัดส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันในจังหวัด ชุมพร (ข้อบัญญัติงบประมาณ ๒๕๖๖ หน้า ๖๒/๘๖)	๕๐,๐๐๐	๐	๕๐,๐๐๐	✓	-	-	-	สำนักปลัด	งาน การศึกษา
๕	วัสดุกีฬา (ข้อบัญญัติงบประมาณ ๒๕๖๖ หน้า ๖๒/๘๖)	๔๐,๐๐๐	๓๙,๙๘๐	๑๐,๐๒๐	✓	-	-	๒๘/๐๔/๖๖	สำนักปลัด	งาน การศึกษา
๖	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (ข้อบัญญัติงบประมาณ ๒๕๖๖ หน้า ๔๐/๘๖)	๖๒,๑๕๐	๔๒,๖๐๒	๑๙,๕๔๘	✓	-	-	๑๕/๐๖/๖๖	สำนักปลัด	งาน การศึกษา
๗	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (ค่าจัดการเรียนการสอน) (ข้อบัญญัติงบประมาณ ๒๕๖๖ หน้า ๔๑/๘๖)	๑๔๒,๘๐๐	๑๐๗,๕๐๘	๓๕,๒๙๒	✓	-	-	๑๕/๐๖/๖๖	สำนักปลัด	งาน การศึกษา
๘	โครงการสนับสนุนอาหารกลางวัน (ข้อบัญญัติ งบประมาณ ๒๕๖๖ หน้า ๔๒/๘๖)	๕๓๔,๑๓๒	๔๐๐,๒๑๒	๑๓๓,๙๒๐	✓	-	-	๑/๑๐/๖๖ ถึง ๓๐/๐๙/๖๗	สำนักปลัด	งาน การศึกษา



ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ที่ตั้งไว้ (บาท)	เบิกจ่ายจริง (บาท)	คงเหลือ (บาท)	สถานะโครงการ			ระยะเวลา ดำเนินงาน	หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ
					แล้วเสร็จ	ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้/ ยกเลิก ดำเนินการ			
๙	โครงการควบคุมป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (ข้อบัญญัติงบประมาณ ๒๕๖๖ หน้า ๕๕/๘๖)	๕๐,๐๐๐	๐	๕๐,๐๐๐	-	-	✓	-	สำนักปลัด	งาน สาธารณสุข
๑๐	โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า (ข้อบัญญัติงบประมาณ ๒๕๖๖ หน้า ๕๖/๘๖)	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	๐	✓	-	-	๒๔/๐๔/๖๖	สำนักปลัด	งาน สาธารณสุข
๑๑	ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์หรือการแพทย์ (ข้อบัญญัติงบประมาณ ๒๕๖๖ หน้า ๕๗/๘๖)	๑๒๐,๐๐๐	๑๑๘,๖๘๐	๑,๓๒๐	✓	-	-	๒๔/๐๔/๖๖	สำนักปลัด	งาน สาธารณสุข
๑๒	โครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข (ข้อบัญญัติงบประมาณ ๒๕๖๖ หน้า ๕๗/๖๖)	๒๖๐,๐๐๐	๒๖๐,๐๐๐	๐	✓	-	-	๑/๑๐/๖๖ ถึง ๓๐/๐๙/๖๗	สำนักปลัด	งาน สาธารณสุข
๑๓	โครงการฝึกอบรมให้ความรู้กับสภาเด็ก (ข้อบัญญัติงบประมาณ ๒๕๖๖ หน้า ๕๘/๘๖)	๑๐,๐๐๐	๐	๑๐,๐๐๐	-	-	✓	๐	สำนักปลัด	งานสังคม สงเคราะห์
๑๔	เงินเบี้ยยังชีพคนพิการ (ข้อบัญญัติงบประมาณ ๒๕๖๖ ๒/๘๖)	๑,๓๕๖,๐๐๐	๑,๑๐๗,๐๐๐	๒๔๙,๐๐๐	✓	-	-	๑/๑๐/๖๖ ถึง ๓๐/๐๙/๖๗	สำนักปลัด	งานสังคม สงเคราะห์
๑๕	เงินเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ (ข้อบัญญัติงบประมาณ ๒๕๖๖ หน้า ๒/๘๖)	๙,๖๒๑,๖๐๐	๘,๐๖๙,๓๐๐	๑,๕๕๒,๓๐๐	✓	-	-	๑/๑๐/๖๖ ถึง ๓๐/๐๙/๖๗	สำนักปลัด	งานสังคม สงเคราะห์

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ที่ตั้งไว้ (บาท)	เบิกจ่ายจริง (บาท)	คงเหลือ (บาท)	สถานะโครงการ			ระยะเวลา ดำเนินงาน	หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ
					แล้วเสร็จ	ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้/ ยกเลิก ดำเนินการ			
๑๖	เงินเบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์ (ข้อบัญญัติงบประมาณ ๒๕๖๖ หน้า ๓/๘๖)	๓๖,๐๐๐	๒๔,๐๐๐		✓	-	-	๑/๑๐/๖๖ ถึง ๓๐/๐๙/๖๗	สำนักปลัด	
๑๗	โครงการกองทุนหลักประกันสุขภาพในระดับ ท้องถิ่น (ข้อบัญญัติงบประมาณ ๒๕๖๖ หน้า ๓/๘๖)	๑๒๔,๐๐๐	๑๒๔,๐๐๐		✓	-	-	๑/๑๐/๖๖ ถึง ๓๐/๐๙/๖๗	สำนักปลัด	

### ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมือง การบริหาร

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ที่ตั้งไว้ (บาท)	เบิกจ่ายจริง (บาท)	คงเหลือ (บาท)	สถานะโครงการ			ระยะเวลา ดำเนินงาน	หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ
					แล้วเสร็จ	ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้/ ยกเลิก ดำเนินการ			
๑	โครงการจัดตั้งชุดปฏิบัติการจิตอาสาภัยพิบัติ ประจำ อบต.หาดยาย (ข้อบัญญัติงบประมาณ ๒๕๖๖ หน้า ๓๓/๘๖)	๕๐,๐๐๐	๐		-	-	✓	-	สำนักปลัด	งาน ป้องกัน
๒	โครงการฝึกอบรมอาสาสมัครป้องกันฝ่ายพลเรือน (ข้อบัญญัติงบประมาณ ๒๕๖๖ หน้า ๓๓/๘๖)	๓๐,๐๐๐	๐		-	-	✓	-	สำนักปลัด	งาน ป้องกัน
๓	โครงการรณรงค์และป้องกันอุบัติเหตุในช่วงเทศกาล ต่าง ๆ (ข้อบัญญัติงบประมาณ ๒๕๖๖ หน้า ๓๓/๘๖)	๓๐,๐๐๐	๑๒,๓๙๐		✓	-	-	๒๗/๑๒/๖๕ ถึง ๐๓/๐๑/๖๖	สำนักปลัด	งาน ป้องกัน
๔	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพศูนย์ปฏิบัติการร่วมใน การช่วยเหลือประชาชนและพัฒนาศักยภาพการ บริหารจัดการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ข้อบัญญัติงบประมาณ ๒๕๖๖ หน้า ๓๕/๘๖)	๑๕,๐๐๐	๑๕,๐๐๐		✓	-	-	๑/๑๐/๖๖	สำนักปลัด	งาน ป้องกัน
๕	ค่าใช้จ่ายในการเลือกตั้งขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น (ข้อบัญญัติงบประมาณ ๒๕๖๖ หน้า ๑๒/๘๖)	๑๐๐,๐๐๐	๕๑,๒๙๔		✓	-	-	๑๕/๑๐/๖๖	สำนักปลัด	

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ที่ตั้งไว้ (บาท)	เบิกจ่ายจริง (บาท)	คงเหลือ (บาท)	สถานะโครงการ			ระยะเวลา ดำเนินงาน	หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ
					แล้วเสร็จ	ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้/ ยกเลิก ดำเนินการ			
๖	โครงการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (ข้อบัญญัติ งบประมาณ ๒๕๖๖ หน้า ๒๑/๘๖)	๑๐,๐๐๐	๐		-	-	✓	-	สำนักปลัด	งาน นโยบาย
๗	โครงการปรับปรุงข้อมูลจัดทำแผนที่ภาษีและ ทะเบียนทรัพย์สินสำรวจภาคสนาม ประจำปี ๒๕๖๖ (ข้อบัญญัติงบประมาณ ๒๕๖๖ หน้า ๒๗/๘๖)	๒๐๐,๐๐๐	๐		-	-	✓	-	กองคลัง	

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ที่ตั้งไว้ (บาท)	เบิกจ่ายจริง (บาท)	คงเหลือ (บาท)	สถานะโครงการ			ระยะเวลา ดำเนินงาน	หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ
					แล้วเสร็จ	ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้/ ยกเลิก ดำเนินการ			
๑	โครงการเพิ่มความรู้พร้อมฝึกอาชีพกลุ่มหาดยาย (ข้อบัญญัติงบประมาณ ๒๕๖๖ หน้า ๖๐/๘๖)	๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐		✓	-	-	๑๕-๑๖/๐๓/๖๖	สำนักปลัด	งานสังคม สงเคราะห์
๒	โครงการให้ความรู้ด้านการเกษตรแก่ผู้นำชุมชน และเกษตรกร (ข้อบัญญัติงบประมาณ ๒๕๖๖ หน้า ๘๒/๘๖)	๑๐,๐๐๐	๐		-	-	✓	-	สำนักปลัด	งานสังคม สงเคราะห์
๓	โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืช (ข้อบัญญัติ งบประมาณ ๒๕๖๖ หน้า ๘๒/๘๖)	๑๐,๐๐๐	๐		-	-	✓	-	สำนักปลัด	งานสังคม สงเคราะห์

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ที่ตั้งไว้ (บาท)	เบิกจ่ายจริง (บาท)	คงเหลือ (บาท)	สถานะโครงการ			ระยะเวลา ดำเนินงาน	หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ
					แล้วเสร็จ	ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้/ ยกเลิก ดำเนินการ			
๑	โครงการประเพณีแข่งแพพื้นบ้าน (ข้อบัญญัติ งบประมาณ ๒๕๖๖ หน้า ๖๓/๘๖)	๑๐๐,๐๐๐	๑๐๐,๐๐๐		✓	-	-	๒๓-๒๕/๑๒/๖๕	สำนักปลัด	งาน การศึกษา
๒	โครงการกลองยาว (ข้อบัญญัติงบประมาณ ๒๕๖๖ หน้า ๖๓/๘๖)	๓๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐		✓	-	-	๒๗/๐๙/๖๖	สำนักปลัด	งาน การศึกษา
๓	โครงการจัดกิจกรรมเทิดพระเกียรติพลเรือเอก พระเจ้าบรมวงศ์เธอพระองค์เจ้าอาภากรเกียรติวงศ์ กรม (ข้อบัญญัติงบประมาณ ๒๕๖๖ หน้า ๖๔/๘๖)	๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐		✓	-	-	๑๔/๑๒/๖๖ ถึง ๒๖/๑๒/๖๖	สำนักปลัด	งาน การศึกษา
๔	โครงการจัดกิจกรรมงานรัฐพิธีเนื่องในวันสำคัญ ต่างๆ (ข้อบัญญัติงบประมาณ ๒๕๖๖ หน้า ๖๔/๘๖)	๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐		✓	-	-	๓๐/๑๑/๖๖ ถึง ๐๓/๐๖/๖๖	สำนักปลัด	งาน การศึกษา
๕	งานประเพณีสงกรานต์วันผู้สูงอายุและกิจกรรม ทางศาสนาของวัดพรรณราย (ข้อบัญญัติ งบประมาณ ๒๕๖๖ หน้า ๖๔/๘๖)	๒๐,๐๐๐	๐		-	-	✓	-	สำนักปลัด	งาน การศึกษา
๖	โครงการจัดส่งเรือพระบก (ข้อบัญญัติงบประมาณ ๒๕๖๖ หน้า ๖๕/๘๖)	๑๐๐,๐๐๐	๐		-	-	✓	-	สำนักปลัด	งาน การศึกษา
๗	โครงการจัดส่งเรือยาว (ข้อบัญญัติงบประมาณ ๒๕๖๖ หน้า ๖๕/๘๖)	๕๐๐,๐๐๐	๕๐๐,๐๐๐		✓	-	-	๑๘/๐๙/๖๖ ถึง ๐๓/๑๑/๖๖	สำนักปลัด	งาน การศึกษา

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ที่ตั้งไว้ (บาท)	เบิกจ่ายจริง (บาท)	คงเหลือ (บาท)	สถานะโครงการ			ระยะเวลา ดำเนินงาน	หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ
					แล้วเสร็จ	ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้/ ยกเลิก ดำเนินการ			
๘	โครงการส่งเสริมการท่องเที่ยวตำบลหาดยาย (ข้อบัญญัติงบประมาณ ๒๕๖๖ หน้า ๖๖/๘๖)	๓๐,๐๐๐	๐		-	-	✓	-	สำนักปลัด	งาน การศึกษา
๙	งานประเพณีสงกรานต์วันผู้สูงอายุและกิจกรรม ทางศาสนาของวัดหาดสำราญ	๓๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐		✓	-	-	๐๔/๐๔/๖๖ ถึง ๑๕/๐๕/๖๖	สำนักปลัด	งาน การศึกษา

บัญชีรายละเอียดครุภัณฑ์และงบประมาณ  
ผลการดำเนินการติดตามและประเมินผล  
แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐)  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖



ที่	รายการครุภัณฑ์	งบประมาณ ที่ตั้งไว้ (บาท)	เบิกจ่ายจริง (บาท)	คงเหลือ (บาท)	สถานะโครงการ			ระยะเวลา ดำเนินงาน	หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ
					แล้วเสร็จ	ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้/ ยกเลิก ดำเนินการ			
๑	<b>ครุภัณฑ์การเกษตร</b> <b>แผนงานการพาณิชย์</b>									
	- เครื่องสูบน้ำแบบหอยโข่งมอเตอร์ไฟฟ้า (ข้อบัญญัติงบประมาณ ๒๕๖๖ หน้า ๘๕/๘๖)	๑๗,๓๐๐	๑๗,๓๐๐	๐	-	-	✓	-	สำนักปลัด (งานป้องกันฯ)	ข้อบัญญัติ
	- เครื่องสูบน้ำแบบหอยโข่งมอเตอร์ไฟฟ้า (ข้อบัญญัติงบประมาณ ๒๕๖๖ หน้า ๘๕/๘๕)	๓๖,๐๐๐	๓๖,๐๐๐	๐	-	-	✓	-	สำนักปลัด (งานป้องกันฯ)	ข้อบัญญัติ
๒	<b>ครุภัณฑ์สำนักงาน</b> <b>แผนงานบริหารทั่วไป</b>									
	- เครื่องปรับอากาศแบบแยกส่วนขนาด ๑๒,๐๐๐ บีทียู ราคา ๑๖,๘๐๐ บาท จำนวน ๒ ตัว (ข้อบัญญัติงบประมาณ ๒๕๖๖ หน้า ๑๘/๘๖)	๓๓,๖๐๐	๓๓,๖๐๐	๐	✓	-	-	๑๘/๐๗/๖๖ ถึง ๒๖/๐๗/๖๖	สำนักปลัด (งาน บริหาร ทั่วไป)	ข้อบัญญัติ

ที่	รายการครุภัณฑ์	งบประมาณ ที่ตั้งไว้ (บาท)	เบิกจ่ายจริง (บาท)	คงเหลือ (บาท)	สถานะโครงการ			ระยะเวลา ดำเนินงาน	หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ
					แล้วเสร็จ	ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้/ ยกเลิก ดำเนินการ			
๔	<b>ครุภัณฑ์สำนักงาน</b> <b>แผนงานบริหารทั่วไป</b> - เก้าอี้สำนักงาน ราคา ๑,๗๐๐ บาท จำนวน ๔ ตัว (ข้อบัญญัติงบประมาณ ๒๕๖๖ หน้า ๔๖/๘๖) - โต๊ะทำงานเหล็กขนาด ๔ ฟุต ราคา ๕,๓๐๐ บาท จำนวน ๔ ตัว (ข้อบัญญัติ งบประมาณ ๒๕๖๖ หน้า ๔๗/๘๖)	๖,๘๐๐	๖,๘๐๐	๐	✓	-	-	๒๔/๐๒/๖๖ ถึง ๐๑/๐๓/๖๖	สำนักปลัด (งาน การศึกษา)	ข้อบัญญัติ
๕	<b>ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์หรืออิเล็กทรอนิกส์</b> <b>แผนงานบริหารทั่วไป</b> - เครื่องพิมพ์เลเซอร์หรือ LED สี ชนิด Network แบบที่ ๑ (๒๐หน้า/นาที) ราคา ๑๐,๐๐๐ บาท จำนวน ๑ เครื่อง (ข้อบัญญัติงบประมาณ ๒๕๖๖ หน้า ๒๘/๘๖)	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	๐	✓	-	-	๐๖/๐๗/๖๖ ถึง ๑๒/๐๗/๖๖	กองคลัง (งาน จัดเก็บ)	ข้อบัญญัติ

ที่	รายการครุภัณฑ์	งบประมาณ ที่ตั้งไว้ (บาท)	เบิกจ่ายจริง (บาท)	คงเหลือ (บาท)	สถานะโครงการ			ระยะเวลา ดำเนินงาน	หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ
					แล้วเสร็จ	ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้/ ยกเลิก ดำเนินการ			
๖	ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์หรืออิเล็กทรอนิกส์ แผนงานบริหารทั่วไป - เครื่องคอมพิวเตอร์ สำหรับงานสำนักงาน (จอ แสดงภาพขนาดไม่น้อยกว่า ๑๙ นิ้ว) ราคา ๑๗,๐๐๐ บาท จำนวน ๔ เครื่อง (ข้อบัญญัติงบประมาณ ๒๕๖๖ หน้า ๔๘/๘๖)	๖๘,๐๐๐	๖๘,๐๐๐	๐	✓	-	-	๑๔/๐๙/๖๖ ถึง ๒๑/๐๙/๖๖	สำนักปลัด (งาน การศึกษา)	ข้อบัญญัติ
๗	ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์หรืออิเล็กทรอนิกส์ แผนงานบริหารทั่วไป - เครื่องพิมพ์ Multifuntion แบบฉีดหมึก พร้อมติดตั้งถังหมึกพิมพ์ (Ink Tank Printer) ราคา ๗,๕๐๐ บาท จำนวน ๑ เครื่อง (ข้อบัญญัติงบประมาณ ๒๕๖๖ หน้า ๔๙/๘๖)	๘,๐๐๐	๘,๐๐๐	๐	✓	-	-	๑๔/๐๙/๖๖ ถึง ๒๑/๐๙/๖๖	สำนักปลัด (งาน การศึกษา)	ข้อบัญญัติ
๘	ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์หรืออิเล็กทรอนิกส์ แผนงานบริหารทั่วไป - เครื่องสำรองไฟ ขนาด ๘๐๐ VA ราคา ๒,๕๐๐ บาท จำนวน ๔ เครื่อง(ข้อบัญญัติ งบประมาณ ๒๕๖๖ หน้า ๔๘/๘๖)	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	๐	✓	-	-	๑๔/๐๙/๖๖ ถึง ๒๑/๐๙/๖๖	สำนักปลัด (งาน การศึกษา)	ข้อบัญญัติ

ที่	รายการครุภัณฑ์	งบประมาณ ที่ตั้งไว้ (บาท)	เบิกจ่ายจริง (บาท)	คงเหลือ (บาท)	สถานะโครงการ			ระยะเวลา ดำเนินงาน	หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ
					แล้วเสร็จ	ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้/ ยกเลิก ดำเนินการ			
๙	ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์หรืออิเล็กทรอนิกส์ แผนงานบริหารทั่วไป - เครื่องคอมพิวเตอร์ สำหรับงานประมวลผล แบบที่ ๒ (จอแสดง-ภาพขนาดไม่น้อยกว่า ๑๙ นิ้ว) ราคา ๓๐,๐๐๐ บาท จำนวน ๑ เครื่อง (ข้อบัญญัติงบประมาณ ๒๕๖๖ หน้า ๗๓/๘๖)	๓๒,๐๐๐	๓๒,๐๐๐	๐	✓	-	-	๑๔/๐๙/๖๖ ถึง ๒๑/๐๙/๖๖	กองช่าง	ข้อบัญญัติ
๑๐	ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์หรืออิเล็กทรอนิกส์ แผนงานบริหารทั่วไป - เครื่องคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ก สำหรับงาน ประมวลผล ราคา ๒๒,๐๐๐ บาท จำนวน ๑ เครื่อง (ข้อบัญญัติงบประมาณ ๒๕๖๖ หน้า ๗๓/๘๖)	๒๒,๐๐๐	๒๒,๐๐๐	๐	✓	-	-	๑๔/๐๙/๖๖ ถึง ๒๑/๐๙/๖๖	กองช่าง	ข้อบัญญัติ
๑๑	ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์หรืออิเล็กทรอนิกส์ แผนงานบริหารทั่วไป - เครื่องพิมพ์แบบฉีดหมึกพร้อมติดตั้งถัง หมึก (Ink Tank Printer) ราคา ๔,๐๐๐ บาท จำนวน ๑ เครื่อง (ข้อบัญญัติงบประมาณ ๒๕๖๖ หน้า ๗๖/๘๖)	๔,๐๐๐	๐	๔,๐๐๐	-	-	✓	-	กองช่าง	ข้อบัญญัติ

ที่	รายการครุภัณฑ์	งบประมาณ ที่ตั้งไว้ (บาท)	เบิกจ่ายจริง (บาท)	คงเหลือ (บาท)	สถานะโครงการ			ระยะเวลา ดำเนินงาน	หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ
					แล้วเสร็จ	ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้/ ยกเลิก ดำเนินการ			
๑๒	ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์หรืออิเล็กทรอนิกส์ แผนงานบริหารทั่วไป - เครื่องสำรองไฟฟ้า ขนาด ๑ KVA ราคา ๔,๗๐๐ บาท จำนวน ๔ เครื่อง (ข้อบัญญัติงบประมาณ ๒๕๖๖ หน้า ๗๖/๘๖)	๒๒,๘๐๐	๕,๗๐๐	๑๗,๑๐๐	✓	-	-	๑๔/๐๙/๖๖ ถึง ๒๑/๐๙/๖๖	กองช่าง	ข้อบัญญัติ
๑๓	ครุภัณฑ์งานบ้านงานครัว แผนงานบริหารทั่วไป - ผ้าปูโต๊ะห้องประชุม ราคา ๗๐,๖๗๑ บาท จำนวน ๑๙ ชุด (ข้อบัญญัติงบประมาณ ๒๕๖๖ หน้า ๒๐/๘๖)	๗๑,๐๐๐	๗๐,๖๗๑	๓๒๙	✓	-	-	๒๖/๐๔/๖๖ ถึง ๑/๐๕/๖๖	สำนักปลัด (บริหาร ทั่วไป)	ข้อบัญญัติ
๑๔	ครุภัณฑ์งานบ้านงานครัว แผนงานบริหารทั่วไป - ผ้าปูโต๊ะแบบตาไก่ ราคา ๑๒,๒๖๐ บาท จำนวน ๕ ชุด	๑๒,๒๖๐	๑๒,๒๖๐	๐	✓	-	-	๑๗/๐๔/๖๖ ถึง ๒๒/๐๗/๖๖	สำนักปลัด (บริหาร ทั่วไป)	ตั้งจ่าย รายการ ใหม่
๑๕	ครุภัณฑ์งานบ้านงานครัว แผนงานบริหารทั่วไป - ผ้าปูโต๊ะแบบตาไก่ ราคา ๑๔,๕๐๐ บาท จำนวน ๖ ชุด	๑๔,๕๐๐	๑๔,๕๐๐	๐	✓	-	-	๐๙/๐๔/๖๖ ถึง ๑๔/๐๔/๖๖	กองคลัง	ตั้งจ่าย รายการ ใหม่

## ส่วนที่ ๓

## ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

## ๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

## ๑.๑ สรุปคะแนนประเมินยุทธศาสตร์

ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐	๑๙
๒. การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	๒๐	๑๙
๓. ยุทธศาสตร์ประกอบด้วย	๖๐	
๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๑๐)	๑๐
๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(๑๐)	๑๐
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	(๑๐)	๑๐
๓.๔ วิสัยทัศน์	(๕)	๕
๓.๕ กลยุทธ์	(๕)	๕
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(๕)	๕
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	(๕)	๕
๓.๘ แผนงาน	(๕)	๕
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(๕)	๕
รวมคะแนน	๑๐๐	๙๘

## ๑.๒ ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ (๑) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของที่ดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขต การปกครองการเลือกตั้ง ฯลฯ	๒๐ (๓)	๓
	(๒) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ	(๒)	๒
	(๓) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์	(๒)	๒
	(๔) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริหารพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ	(๒)	๒
	(๕) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การประมง การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพแรงงาน ฯลฯ	(๒)	๒
	(๖) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณี และงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมือง และของที่ระลึก ฯลฯ และอื่นๆ	(๒)	๒
	(๗) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ	(๒)	๑
	(๘) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ.	(๒)	๒
	(๙) การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่นโดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ไขปัญหาปรึกษาหารือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ไขปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๓)	๒
	<b>รวม</b>	<b>๒๐</b>	<b>๑๘</b>

## ๑.๓ การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ

ประเด็น การพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
๒. การวิเคราะห์ สภาพการณ์และ ศักยภาพ	<p><b>ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้</b></p> <p>(๑) การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้องยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐</p>	๒๐ (๕)	๔.๕๐
	<p>(๒) การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับใช้ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น</p>	(๓)	๓
	<p>(๓) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น</p>	(๓)	๓
	<p>(๔) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่างๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น</p>	(๓)	๓
	<p>(๕) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่างๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา</p>	(๓)	๒.๕๐
	<p>(๖) ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงานได้แก่ S-Strengit (จุดแข็ง) W-Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และ T-Therats (อุปสรรค)</p>	(๓)	๒
	<b>รวม</b>	๒๐	๑๘



## ๑.๔ ยุทธศาสตร์

ประเด็น การพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
๓. ยุทธศาสตร์	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเชื่อมโยงหลักประชาธิรัฐแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	๖๐ (๑๐)	๙.๕
๓.๑ ยุทธศาสตร์ของ องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น	สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของ ท้องถิ่น และยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลักประชาธิรัฐแผน ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติและ Thailand ๔.๐	(๑๐)	๙.๕
๓.๒ ยุทธศาสตร์ของ องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นในเขตจังหวัด	สอดคล้องกับแผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์พัฒนาภาค แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการ แผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาล หลักประชา ธิรัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และThailand ๔.๐	(๑๐)	๙.๕
๓.๓ ยุทธศาสตร์ จังหวัด	วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาส และศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและ สัมพันธ์กับโครงการพัฒนา	(๕)	๔.๕
๓.๔ วิสัยทัศน์	แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามอำนาจหน้าที่ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือ แสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น	(๕)	๕
๓.๕ กลยุทธ์	เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุน ต่อกลยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน	(๕)	๕
๓.๖ เป้าประสงค์ ของแต่ละประเด็น กลยุทธ์	ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุ วิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่ จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์	(๕)	๕
๓.๗ จุดยืนทาง ยุทธศาสตร์ (Positioning)			

ประเด็น การพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
๓.๘ แผนงาน	แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมาย ในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่า เป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นที่มีความชัดเจน นำไปสู่การทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นใน แผนพัฒนาท้องถิ่น โดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว	(๕)	๔.๕๐
๓.๙ ความเชื่อมโยง ของยุทธศาสตร์ใน ภาพรวม	ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/ โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและ สังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ Thailand ๔.๐ แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนา กลุ่มจังหวัด /แผนพัฒนาจังหวัดยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด และยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น	(๕)	๔.๕๐
	<b>รวม</b>	<b>๖๐</b>	<b>๕๗</b>

## ๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

### ๒.๑ การสรุปคะแนนประเมินโครงการ

ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐	๙.๕๐
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	๙
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	๑๐
๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐	๑๐
๕. โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	๖๐	
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	๕	๕
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	๕	๕
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	๕	
๕.๔ มีการประสานการราคาถูกต้องตามหลักวิธีงบประมาณ	๕	๕
๕.๕ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	๕	๕
๕.๖ ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับโครงการและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้	๕	๕
๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	๕	
๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติ มั่งคั่ง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญา	๕	๕
๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	๕	๔
๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	๕	๔
๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	๕	๕
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ	๕	๔
<b>รวมคะแนน</b>	<b>๑๐๐</b>	<b>๙๕</b>

คะแนนรวม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้รับเพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน)

## ๑ การสรุปสถานการณ์การพัฒนา

ประเด็นพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ, ด้านสังคม, ด้านทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม)	๑๐	๙.๕๐
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑) การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่างๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ก็คือผลผลิตนั้นเองว่า เป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้ กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไร สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ ๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการใน เชิงปริมาณ (Quantitative)	๑๐	๙.๕๐
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑) การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอา เทคนิคต่างๆ มาใช้เพื่อวัดว่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ที่ ดำเนินการในพื้นที่ นั้นๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่และ เป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่างๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง คงทน ถาวร สามารถใช้ได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุ วัตถุประสงค์และ เป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมา ดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน ๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการใน เชิงคุณภาพ (Qualitative)	๑๐	๙
๔ แผนงาน และยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในมิติต่างๆ จนนำไปสู่การ จัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand/Trend หรือหลักการบูรณา การ (Integration) กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ติดต่อกัน ๒) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ ที่สอดคล้องกับการแก้ไข ปัญหาความยากจน หลักประกันรัฐ และหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และโดยเฉพาะเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) (Local Sufficiency Economy Plan : LSEP)	๑๐	๙

ประเด็นพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๕ โครงการพัฒนา ๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตาม วิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต	๖๐ (๕)	๕
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (clear objective) โครงการต้องกำหนด วัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการ และเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความ เป็นไปได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง	(๕)	๕
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่ การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	สภาพที่ยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึงเป้าหมายต้อง ชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิต อย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลาดำเนินงาน อธิบายให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบ ลงเมื่อไร ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง	(๕)	๔.๕๐
๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับ แผนยุทธศาสตร์ ๒๐ ปี	โครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลาย กลุ่ม ให้บอกชัดเจนไปว่าใครคือกลุ่มเป้าหมายหลัก ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง (๕) โครงการสอดคล้องกับ (๑) ความมั่นคง (๒) การสร้างความสามารถใน การแข่งขัน (๓) การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน (๔) การสร้าง โอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (๕) การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (๖) การปรับสมดุลและ พัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน	(๕)	๔.๕๐
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	โครงการมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ โดย (๑) ยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (๒) ยึดคน เป็นศูนย์กลางการพัฒนา (๓) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (๔) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย ๒๕๗๙ (๕) ยึดหลักการนำไปสู่การ ปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน ๕ ปีที่ต่อยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่ เป็นเป้าหมายระยะยาว ภายใต้แนวทางการพัฒนา (๑) การยกระดับ ศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง (๒) การพัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อสร้าง สังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ (๓) การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม (๔) การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง (๕) การสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (๖) การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ	(๕)	๕

ประเด็นพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่ Value-Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ทำน้อย ได้มาก เช่น (๑) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้า โภคภัณฑ์ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม (๒) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม (๓) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้าไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เติมเต็มด้วยวิทยาการ ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนา แล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านการเกษตรเทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ	(๕)	๕
๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห้วงระยะเวลาของแผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำเนิดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นเสมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใดส่วนหนึ่งออกจากกันได้ นอกจากนี้ โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็นโครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ได้กำหนดขึ้นเป็นปัจจุบัน	(๕)	๕
๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักประชารัฐ	เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชนดำเนินการเองหรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่จะให้ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้วด้วยการพัฒนาปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	(๕)	๔
๕.๙ งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ ๕ ประการในการจัดทำโครงการได้แก่ (๑) ความประหยัด (Economy) (๒) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (๓) ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) (๔) ความยุติธรรม (Equity) (๕) ความโปร่งใส (Transparency)	(๕)	๔
๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	การประมาณราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่น มีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบในเชิงประจักษ์	(๕)	๕
๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	มีการกำหนดตัวชี้วัดผลงาน (Key Performancy Indicator : KPI) ที่ สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดที่สิ่งที่ได้รับ (การคาดการณ์ ค่าว่าจะได้รับ)	(๕)	๔.๕๐

ประเด็นพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์	ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนาซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (๑) ความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจง ในการดำเนินงานตามโครงการ (๒) วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้ (๓) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุดและสามารถปฏิบัติได้ (๔) เป็นเหตุเป็นผลสอดคล้องกับความเป็นจริง (๕) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้	(๕)	๔.๕๐
	รวม	๖๐	๕๕

\*\*\*\*\*

## ส่วนที่ ๔

### สรุปผลปัญหาและอุปสรรคและข้อเสนอแนะ จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

#### ๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

##### ๑.๑ ความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์

องค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย มุ่งเน้นการพัฒนาตามกรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาในแต่ละด้าน โดยมีการกำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายและผลผลิตอย่างชัดเจน เพื่อแสดงให้เห็นถึงความสำเร็จในการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ของท้องถิ่น ในทางกลับกันโครงการที่ไม่สามารถดำเนินการได้ก็ไม่สามารถดำเนินการได้ก็ไม่ได้แสดงถึงความล้มเหลวของการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ เนื่องจากโครงการที่ไม่สามารถดำเนินการได้นั้น เป็นผลมาจากความต้องการแก้ไขปัญหาของคนในท้องถิ่นนั้นมีมาก จึงทำให้กำหนดโครงการขึ้นได้มาก แต่งบประมาณที่มีกลับไม่เพียงพอต่อจำนวนโครงการ ซึ่งเป็นผลให้การพัฒนาเคลื่อนได้ช้า แต่ถึงอย่างนั้นก็ไม่ใช่ว่าชีวิตว่ายุทธศาสตร์การพัฒนาเกิดความล้มเหลว เพราะโครงการที่ดำเนินการได้สำเร็จก็ยังสามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้เป็นอย่างดีรวมถึงการประเมินความพึงพอใจต่อการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดยายของคนในท้องถิ่นอยู่ในระดับดีก็ถือเป็นความสำเร็จของการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ ซึ่งการกำหนดยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย ยังมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดชุมพร ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัดและยุทธศาสตร์ชาติในส่วนของความนำความต้องการของประชาชนเข้าสู่แผนพัฒนาท้องถิ่นในรูปแบบของโครงการ องค์การบริหารส่วนตำบลหาดยายยังมุ่งเน้นถึงหลักการมีส่วนร่วม การจัดทำประชาคมท้องถิ่น เพื่อแสดงถึงปัญหาและความต้องการของประชาชน ที่จะนำไปสู่การแก้ไขที่เป็นรูปธรรมได้อย่างชัดเจน โดยการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน โดยเฉพาะการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนซึ่งเป็นส่วนสำคัญอย่างมากต่อการพัฒนาท้องถิ่น

อย่างไรก็ตาม หากพิจารณาจำนวนโครงการและงบประมาณสำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ซึ่งกำหนด (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) เปรียบเทียบกับแผนงานและโครงการที่ได้รับการอนุมัติตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๖ จะเห็นได้ว่า แผนงานและโครงการที่กำหนดว่าจะดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ นั้นไม่สามารถดำเนินงานได้ตามที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นได้หมด ซึ่งดำเนินการได้เพียงร้อยละ ๓๗.๒๐ ส่งผลให้การบรรลุวิสัยทัศน์ที่กำหนดไม่เป็นไปตามเป้าหมาย แต่จากการประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย

การพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น โครงสร้างงบประมาณตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ และแผนงานการดำเนิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ เป็นภาพสะท้อนที่ชัดเจนถึงการให้ความสำคัญของการพัฒนาในแต่ละยุทธศาสตร์ จำนวน ๗ ยุทธศาสตร์ คือ

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และสังคม
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านการเมือง การบริหาร
- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการส่งเสริม การลงทุนพาณิชย์กรรมและการท่องเที่ยว
- ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม
- ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านศาสนา ประเพณี วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น



## ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การพัฒนาด้านนโยบายสำคัญของรัฐบาล

และเป็นตัวชี้วัดประสิทธิผลของการพัฒนาว่าสามารถบรรลุวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ในด้านใดบ้าง ซึ่งจะพบว่ายุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านศาสนา ประเพณี วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น คิดเป็นร้อยละ ๖๙.๒๓ ได้รับมาจัดให้มีความสำคัญสูงมาก โดยได้รับการจัดสรรงบประมาณในสัดส่วนที่สูงที่สุด รองลงมา คือ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน คิดเป็นร้อยละ ๕๐.๘๐ และยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนา ด้านพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และสังคม คิดเป็นร้อยละ ๒๙.๓๐

ประสิทธิผลของการบริหารงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น โครงสร้างงบประมาณตามข้อบัญญัติ งบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ และแผนงานการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ จำแนกข้อมูลการใช้จ่ายงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ รายยุทธศาสตร์ได้ดังนี้

**ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน** มีโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน ๖๑ โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน ๓๑ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๕๐.๘๐ โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน ๐ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๐ และโครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ จำนวน ๓๐ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๔๙.๒๐ โดยมีงบประมาณที่ได้รับจัดสรร จำนวน ๔,๑๓๖,๒๑๕ บาท และมีการเบิกจ่ายงบประมาณแล้ว จำนวน ๑๖,๑๙๐,๐๐๐ บาท (รวมใช้เงินสะสมและเงินอุดหนุน เฉพาะกิจ)

**ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และสังคม** มีโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน ๕๘ โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน ๑๗ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๒๙.๓๐ โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน ๐ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๐ และโครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ จำนวน ๔๑ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๗๐.๗๐ โดยมีงบประมาณที่ได้รับจัดสรร จำนวน ๑๙,๐๓๘,๙๘๔.- บาท และมีการเบิกจ่ายงบประมาณแล้ว จำนวน ๑๐,๖๒๓,๔๗๕ บาท

**ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านการเมือง การบริหาร** มีโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน ๑๗ โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน ๓ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๗.๖๔ โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน ๐ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๐ และโครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ จำนวน ๑๔ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๘๒.๓๖ โดยมีงบประมาณที่ได้รับจัดสรร จำนวน ๑,๒๓๑,๐๒๐ บาท และมีการเบิกจ่ายงบประมาณแล้ว จำนวน ๗๘,๖๘๔ บาท

**ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการส่งเสริม การลงทุนพาณิชย์กรรมและการท่องเที่ยว** มีโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน ๑๗ โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน ๑ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๔.๒๘ โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน ๐ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๐ และโครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ จำนวน ๖ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๘๕.๗๒ โดยมีงบประมาณที่ได้รับจัดสรร จำนวน ๓๐,๐๐๐ บาท และมีการเบิกจ่ายงบประมาณแล้ว จำนวน ๒๐,๐๐๐ บาท

**ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม** มีโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน ๗ โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน ๐ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๐ โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน ๐ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๐ และโครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ จำนวน ๗ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ โดยมีงบประมาณที่ได้รับจัดสรร จำนวน ๑๐,๐๐๐ บาท และมีการเบิกจ่ายงบประมาณแล้ว จำนวน - บาท

**ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านศาสนา ประเพณี วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น** มีโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน ๑๓ โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน ๙ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๖๙.๒๓ โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน ๐ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๐ และโครงการที่

ไม่ได้ดำเนินการ จำนวน ๔ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๓๐.๗๗ โดยมีงบประมาณที่ได้รับจัดสรร จำนวน ๘๒๐,๐๐๐ บาท และมีการเบิกจ่ายงบประมาณแล้ว จำนวน ๗๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท

**ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การพัฒนาด้านนโยบายสำคัญของรัฐบาล** มีโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนา ท้องถิ่น จำนวน ๑ โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน ๐ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๐ โครงการที่อยู่ ระหว่างดำเนินการ จำนวน - โครงการ คิดเป็นร้อยละ - และโครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ จำนวน ๑ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ โดยมีงบประมาณที่ได้รับจัดสรร จำนวน ๒๐,๐๐๐ บาท และมีการ เบิกจ่ายงบประมาณแล้ว จำนวน - บาท

#### ๑.๒ การวัดผลเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

##### ๑.๒.๑ การวัดผลในเชิงปริมาณ

องค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย ได้ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการ ดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย โดยการแจกแบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการ ดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย พ.ศ. ๒๕๖๖ กำหนดกลุ่มตัวอย่าง จำนวน ๑๓๒ คน สรุปลง ได้ดังนี้

๙. ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถามเป็นเพศหญิงมากกว่าเพศชาย ช่วงอายุประมาณ ๑๙-๖๐ ปี การศึกษาตั้งแต่ระดับประถมศึกษาจนกระทั่งปริญญาตรี ส่วนใหญ่ประกอบอาชีพเกษตรกร

๑๐. ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย ในภาพรวม อยู่ใน ระดับพอใจมาก

##### ๑.๒.๒ การวัดผลในเชิงคุณภาพ

#### ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานในแต่ละปีองค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย จะมีการจัดสรร งบประมาณเพื่อแก้ไขปัญหาความต้องการในด้านโครงสร้างพื้นฐานให้กับประชาชนในแต่ละหมู่บ้านมุ่งเน้นการ แก้ไขปัญหาตามความจำเป็นเร่งด่วน เพื่อตอบสนองความต้องการของชุมชนและเป็นการเชื่อมโยงในการใช้ ประโยชน์ร่วมกันระหว่างหน่วยงานราชการหรือท้องถิ่นได้อย่างเหมาะสมและคุ้มค่ากับงบประมาณ

#### ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และสังคม

องค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย ได้จัดทำโครงการเพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนโดยให้ ประชาชนได้รับการบริการจากองค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย และภาครัฐอย่างทั่วถึงเป็นธรรม โดยมีการ ส่งเสริมให้ประชาชนมีสุขภาพที่ดีทั้งร่างกายและจิตใจ พัฒนาคุณธรรมจริยธรรม ผู้ยากไร้และผู้ด้อยโอกาสทาง สังคมได้รับการสงเคราะห์ดูแลอย่างทั่วถึง

#### ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านการเมือง การบริหาร

องค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย ได้จัดทำโครงการ และเตรียมความพร้อมในการช่วยเหลือและ บรรเทาความเดือดร้อนด้านสาธารณสุขในลำดับแรก ก่อนที่หน่วยงานภายนอกจะเข้ามาให้ความช่วยเหลือ ส่งเสริมสนับสนุนการมีส่วนร่วมของประชาชนเกี่ยวกับการเมืองการปกครองตามระบอบประชาธิปไตย

#### ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการส่งเสริม การลงทุนพาณิชย์กรรมและการท่องเที่ยว

องค์การบริหารส่วนตำบลหาดยายได้ส่งเสริม ด้านการลงทุน การเรียนรู้ การฝึกฝนอาชีพ สร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชน ส่งเสริมให้คนในชุมชนพึ่งตนเองได้ พัฒนาเศรษฐกิจ พัฒนาแหล่งท่องเที่ยว ในตำบลมีความยั่งยืนและนารายได้มาสู่ท้องถิ่น และส่งเสริมโครงการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวในท้องถิ่น

#### **ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม**

องค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย ได้เล็งเห็นความสำคัญในการบริหารจัดการระบบนิเวศน์ให้เกิดความสมดุล ลดปัญหาข้อขัดแย้งในการใช้ประโยชน์และชุมชนสามารถอยู่ร่วมกับธรรมชาติได้อย่างมีความสุข การอนุรักษ์ฟื้นฟูและบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม ต้องอาศัยจิตสำนึกและความร่วมมือของประชาชนในการรักษาสภาพแวดล้อม ต้องอาศัยจิตสำนึกและความร่วมมือของประชาชนในการดำเนินการ

#### **ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านศาสนา ประเพณี วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น**

องค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย ได้ส่งเสริมสนับสนุนให้ประชาชนในท้องถิ่นมีจิตสำนึก และตระหนักถึงการมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ถ่ายทอดวัฒนธรรม จารีต ประเพณี ส่งเสริมวิถีชีวิต และภูมิปัญญาท้องถิ่นส่งเสริม และสืบสานกิจกรรมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในงานประเพณีของท้องถิ่น และปลูกฝังให้เยาวชนและประชาชนมีความรู้ คุณธรรม จริยธรรม ส่งเสริมให้เข้าร่วมโครงการทางศาสนา

#### **ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การพัฒนาด้านนโยบายสำคัญของรัฐบาล**

องค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย เตรียมความพร้อม และสนับสนุนส่งเสริม โครงการของรัฐบาลที่เป็นประโยชน์ต่อประชาชน เพื่อนำมาเป็นแนวทางปฏิบัติให้ประชาชนในชุมชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

### **๒. ปัญหาและอุปสรรคและข้อเสนอแนะจากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น**

#### **๒.๑ ปัญหาและอุปสรรค**

๑. หน่วยงานมีงบประมาณในการบริหารงานอย่างจำกัด
๒. หน่วยงานไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผนที่กำหนดไว้ เกี่ยวเนื่องกันนโยบายการบริหารงานของผู้บริหาร ได้มีการเปลี่ยนแปลงงบประมาณไปใช้ในการพัฒนาในระดับพื้นที่และพัฒนาด้านอื่น ๆ
๓. ในแต่ละส่วนของหน่วยงานไม่มีการเร่งรัดในการดำเนินโครงการให้ทันในห่วงงบประมาณและแผนดำเนินงาน

#### **๒.๒ ข้อเสนอแนะ**

๑. โครงการที่ได้รับอนุมัติงบประมาณได้ดำเนินการแล้ว ไม่ควรโอนงบประมาณเพิ่มในภายหลัง เพราะสะท้อนให้เห็นถึงความล้มเหลวในการบริหารงบประมาณที่ผิดพลาดอันเนื่องมาจากการขาดการวิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณอย่างรอบด้าน ควรมีการตั้งงบประมาณให้สอดคล้องกับการเบิกจ่ายจริง
๒. โครงการ/กิจกรรมที่ได้ตั้งงบประมาณในข้อบัญญัติแล้ว ควรเร่งรัดดำเนินโครงการ/กิจกรรมให้เสร็จสิ้นภายในปีงบประมาณนั้น ๆ
  ๑๑. โครงการ/กิจกรรมที่มีการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปีงบประมาณ ควรมีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการจัดงานที่แตกต่างไปจากเดิมบ้าง โดยมุ่งเน้นประโยชน์ของชุมชนเป็นสำคัญ
  ๑๒. ทุกแผนงาน/โครงการที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาควรคำนึงถึงความเป็นไปได้ในเรื่องของความพร้อมด้านพื้นที่ ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ ผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อม และสถานะทางการเงิน การคลังของท้องถิ่นเป็นสำคัญ ทั้งนี้เพื่อประโยชน์ในการขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานภายนอก

๑๓. ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดยายให้มากขึ้น ทั้งก่อนการดำเนินโครงการ ระหว่างดำเนินโครงการ และเมื่อเสร็จสิ้นโครงการ โดยหาแนวทาง วิธีการให้เกิดกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชนในทุกขั้นตอนของการดำเนินโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดยาย รวมถึงการเปิดโอกาสให้ประชาชนได้รับรู้ ตรวจสอบการดำเนินโครงการให้มากขึ้น

๑๔. การประชาสัมพันธ์ขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดยายยังไม่ทั่วถึง ควรเพิ่มช่องทางหรือพัฒนาระบบที่มีอยู่ให้ดีขึ้น

๑๕. ควรมีการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสาร การกำหนดโครงการให้ประชาชนรับทราบอย่างทั่วถึง ด้วยวิธีการต่างๆ ที่สามารถเข้าถึงประชาชน ชุมชน ให้ได้รับข้อมูลข่าวสารมากที่สุด

๑๖. ควรมีการบริการจัดการงบประมาณอย่างเหมาะสม ตลอดจนดำเนินการโครงการพัฒนาให้ครอบคลุมทุกพื้นที่อย่างทั่วถึง

\*\*\*\*\*

